

---

# 3<sup>e</sup> réunion du TENOR

---

Le réseau des acteurs normands  
de la RDI sur l'Europe



RÉGION  
NORMANDIE

ESIGELEC, 16 janvier 2018



NORMANDIE  
AGENCE DE DÉVELOPPEMENT

# AGENDA

**14h00 – 14h30:** Accueil café et intro ESIGELEC

**14h30 – 14h45:** Introduction/Tour de table/Point sur l'actualité du réseau

**14h45 – 15h45:** Point d'actu Interreg/Affaires européennes

**15h45 – 16h15:** Bilan des infodays normands organisés à l'automne 2017 + Retour sur le recensement des projets européens de RDI impliquant des normands

**16h15 – 17h00:** Présentation du nouvel espace-projet TENOR sous Vikings + proposition de créer un sous-groupe dédié à la communication

**17h00:** Fin de la réunion/Possibilité de visiter une plateforme pour ceux qui sont intéressés



# **TOUR DE TABLE - BILAN DES ACTIVITÉS DU TENOR**

# BILAN DES ACTIVITÉS MISES EN ŒUVRE/A FAIRE

Faciliter l'appropriation des programmes européens de RDI	
Mise en place d'une plateforme d'échange interactive	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existait sous ALFRESCO.</li> <li>- Création d'un « espace-projet » Vikings dédié en cours.</li> </ul>
Coordination de la campagne d'infodays sur les appels à projets 2018-2020 d'Horizon 2020	<p>21/09, Rouen : Infoday Santé <u>Coordination</u> : ADN/Univ. Rouen/CHU Rouen</p> <p>06/10, Caen : Infoday Bioéconomie <u>Coordination</u> : ADN</p> <p>19/10, Rouen : Infoday Transports/Energie <u>Coordination</u> : Mov'éo/NAE/CNRS/ADN</p>
Envoi d'une « Revue d'actualité » dédiée à la politique européenne de recherche et d'innovation et à Interreg	OK
Envoi d'informations au fil de l'eau sur les appels à projets Interreg/Horizon 2020, les recherches de partenaires européens, les évènements d'informations et d'aide au montage de projets en Normandie, à Bruxelles et à Paris	<p>OK</p> <p>Infos également postées sur l'espace-projet Vikings (calendrier + fil d'activités)</p>
Elaboration et diffusion d'outils pour faciliter la participation des membres du TENOR à des projets européens	<p>OK</p> <p><u>Exemples</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Récapitulatif de toutes les plateformes européennes de recherche de partenaires pour Interreg et Horizon 2020 et des coordonnées de tous les points de contact nationaux (été 2017)</li> <li>- Organisation d'ateliers de valorisation et d'émergence de projets européens rassemblant labos et entreprises? – <b>A organiser (tout en prenant en compte le problème de la dimension internationale des projets européens)</b></li> </ul>
Organisation de déplacements thématiques à Bruxelles sur les financements européens dédiés à la recherche et à l'innovation	Un déplacement de l'ensemble du TENOR à Bruxelles a été proposé - <b>A organiser</b>

# BILAN DES ACTIVITÉS MISES EN ŒUVRE/A FAIRE

Encourager l'échange de connaissances et la mutualisation de l'expertise au sein du réseau	
Organisation de 3-4 réunions/an de l'ensemble du réseau pour échanger et faire le point sur l'actualité des programmes mais aussi pour échanger sur les outils et les pratiques des membres du TENOR	<p>4 réunions TENOR ont été organisées :</p> <p>23/11/2016: AD Normandie (Caen)            09/03/2017, INSA Rouen            04/07/2017, CNRS (Caen)            16/01/2018, ESIGELEC (Rouen)</p>
Diffusion en interne d'un annuaire détaillé et régulièrement mis à jour, précisant les thématiques de spécialisation de chaque structure membre du TENOR	<p>OK</p> <p>A mettre en place sur Vikings</p>
Elaboration d'un annuaire des évaluateurs normands de projets européens auprès de la Commission européenne en vue d'une mobilisation éventuelle au cours de sessions d'informations	<p>OK</p> <p><b>N'hésitez pas à faire remonter les noms des évaluateurs dont vous auriez connaissance</b></p>
Faciliter l'organisation de sous-groupes thématiques pour permettre aux structures faisant face à un problème commun de travailler ensemble pour le résoudre	<p><u>1 sous-groupe opérationnel</u> :</p> <p><b>Justification des projets FEDER</b>  <u>Coordination</u> : CNRS</p> <p><u>3 sous-groupes sont en cours de constitution</u> :</p> <p><b>Label européen HRS4R</b>  <u>Coordination</u> : INSA Rouen</p> <p><b>Elaboration d'un document de position sur le FP9</b>  <u>Coordination</u> : Antenne de Bruxelles</p>
Faciliter l'organisation de formations mutualisées en fonction des besoins exprimés par les membres	<p>Recensement de l'intérêt des membres du TENOR pour 2 formations sur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la méthode de gestion de projets PRINCE 2 (intervenant: Vincent Arnoux, INSA Rouen)</li> <li>- le montage de projets européens (intervenant: cabinet privé Hyperion/Formation payante)</li> </ul>

# BILAN DES ACTIVITÉS MISES EN ŒUVRE/A FAIRE

## Donner de la visibilité à la Normandie et à la participation des acteurs normands dans les projets européens de RDI

Systématisation (dans la mesure du possible) du recensement des projets européens de recherche et d'innovation (hors FEDER) impliquant des acteurs normands via :

- le recoupement des informations disponibles sur les bases de données de la Commission européenne ;
- la remontée d'un tableau de recensement tous les 6 mois par les membres du réseau (dernière remontée d'infos le 22 décembre 2017)

OK

Un tableau de synthèse de tous les projets européens approuvés impliquant des normands est accessible par les membres du TENOR sur la plateforme ALFRESCO (et bientôt sous Vikings)

A ce jour, nous avons recensés : 111 projets approuvés – 55,8 millions € de subventions européennes reçues

Améliorer la visibilité nationale et européenne des actions menées par la Région Normandie et l'AD Normandie pour soutenir la participation des acteurs régionaux à des projets européens de recherche et d'innovation

OK

Au niveau français : le TENOR a été identifié comme étant une « bonne pratique » régionale par le Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (MESRI)

Présentation du TENOR le 8 juin 2017 à Paris lors des rencontres biennuelles entre points de contact nationaux et points de contact régionaux Horizon 2020 organisées par le MESRI

Au niveau européen : Identification et diffusion de l'information via le réseau ERRIN à Bruxelles

Le TENOR a été présenté le 21 septembre 2017 lors de la réunion du GT « Investissement et Innovation » d'ERRIN

**POINT D'ACTUALITÉ  
INTERREG/AFFAIRES  
EUROPÉENNES**

# INTERREG ESPACE ATLANTIQUE

- Objectif du programme : « *obtenir des progrès significatifs et tangibles vers un développement territorial cohérent, durable et équilibré des régions atlantiques et de leur patrimoine maritime* »
- 36 régions Atlantiques de cinq pays: **France, Irlande, Portugal, Espagne et Royaume-Uni**
- Autorité de gestion : CCDR-N (Portugal)
- Taux de cofinancement : **75%**
- Budget total de 185 millions €, dont 140 millions € de FEDER
- Budget moyen des projets : **1,5 millions €/2 millions €**
- Durée : 18 à 36 mois
- Coûts préparatoires : forfait 16 000 €



# INTERREG ESPACE ATLANTIQUE

- Partenariat transnational : **minimum 3 Etats membres**
- Structures éligibles :
  - Organismes publics nationaux, régionaux ou locaux;
  - Institutions d'éducation et de recherche;
  - Organismes à but non lucratif;
  - Sociétés privées;
  - Organisations internationales, transnationales et transfrontalières
  - Statut de partenaire associé
- Nombre moyen de partenaires par projet : **10**

# LES REGIONS ELIGIBLES



# PROGRAMME ESPACE ATLANTIQUE 2014-2020

## AXE PRIORITAIRE 1

Stimuler l'innovation et la compétitivité

**OBJECTIF SPECIFIQUE 1.1.**  
Renforcer les capacités d'innovation par la coopération pour favoriser la compétitivité

**OBJECTIF SPECIFIQUE 1.2**  
Renforcer le transfert des résultats de l'innovation pour contribuer à l'émergence de nouveaux produits, services et processus

62.8 M€

## AXE PRIORITAIRE 2

Encourager l'efficacité énergétique

**OBJECTIF SPECIFIQUE 2.1**  
Encourager le développement des énergies renouvelables et l'efficacité énergétique

**OBJECTIF SPECIFIQUE 2.2**  
Encourager la croissance verte l'éco-innovation et l'efficacité environnementale

39.6 M€

## AXE PRIORITAIRE 3

Renforcer la résilience territoriale aux risques d'origine naturelle, climatique et humaine

**OBJECTIF SPECIFIQUE 3.1.**  
Renforcer les systèmes de gestion de risques

20.3 M€

## AXE PRIORITAIRE 4

Renforcer la biodiversité et les atouts naturels et culturels

**OBJECTIF SPECIFIQUE 4.1**  
Améliorer la protection de la biodiversité et valoriser les services écosystémiques

**OBJECTIF SPECIFIQUE 4.2**  
Valoriser les atouts naturels et culturels pour stimuler le développement économique

52.6 M€

# 4 PRIORITES

## 1: Stimuler l'innovation et la compétitivité (62.8 millions €)

- Création d'un environnement approprié pour stimuler l'innovation, accroître le commerce et les exportations en accord avec les RIS3
- Coopération entre les acteurs pour développer de nouveaux produits et services, le transfert de technologie et l'accès au marché. 2 objectifs :
  - 1.1. Renforcer les capacités d'innovation par la coopération pour favoriser la compétitivité
  - 1.2. Renforcer le transfert des résultats de l'innovation pour contribuer à l'émergence de nouveaux produits, services et processus

## 2: Encourager l'efficacité énergétique (39.6 millions €)

- Soutien au développement, y compris l'acceptation social et l'utilisation des sources d'énergie renouvelables, notamment de celles qui proviennent de la mer et encouragera la transition vers une société basée sur l'efficacité des ressources énergétiques. 2 objectifs :
  - 2.1. Encourager le développement des énergies renouvelables et l'efficacité énergétique
  - 2.2. Encourager la croissance verte, l'éco-innovation et l'efficacité environnementale

# 4 PRIORITES

## 3: Renforcer la résilience territoriale aux risques d'origine naturelle, climatiques et humaine (20.3 millions €)

- Soutien à la gestion de l'environnement afin que les autorités régionales et les décideurs soient mieux préparés pour s'adapter aux changements climatiques et aux risques potentiels constatés sur le territoire atlantique.
- Concentration sur la gestion territoriale, incorporant des aspects liés à la prévention et à la gestion des risques communs auxquels les régions atlantiques doivent et devront faire face à l'avenir dans le cadre de leurs activités naturelles et humaines, notamment des activités économiques maritimes. 1 objectif :

3.1. Renforcer les systèmes de gestion de risques

## 4: Renforcer la biodiversité et les atouts naturels et culturels (52.6 millions €)

- Protection l'environnement et promotion de l'identité culturelle pour rendre la région Atlantique plus attractive et promouvoir un développement économique et territorial durable. 2 objectifs :

4.1. Améliorer la protection de la biodiversité et valoriser les services écosystémiques

4.2. Valoriser les atouts naturels et culturels pour stimuler le développement économique

# 1<sup>ER</sup> APPEL A PROJETS

- 425 expressions d'intérêt reçues
- 102 EDI sélectionnés pour présenter une phase 2
- **45 projets sélectionnés :**
  - 19 projets priorité 1 (innovation et compétitivité)
  - 9 projets priorité 2 (efficacité des ressources)
  - 3 projets priorité 3 (risques territoriaux)
  - 14 projets priorité 4 (biodiversité, patrimoine naturel et culturel)
- 560 partenaires en tout
- Total de 87 944 269 € de FEDER, soit **66% de l'enveloppe du programme**

# LES PROJETS NORMANDS SÉLECTIONNÉS AU 1<sup>ER</sup> AAP

- 8 projets approuvés avec des partenaires normands au 1er appel à projets pour 1 396 156 € de FEDER
- **MONITOR** → fiabilité des hydroliennes : partenaire Université du Havre et partenaire associé Région Normandie
- **KET MARITIME** → technologies clés génériques appliquées au secteur maritime avec l'ENSICAEN
- **COCKLES** → préservation et la valorisation des coques avec BOREA de l'Université de Caen
- **CEPHSANDCHEFS** → développement des débouchés pour les pêcheries de céphalopodes avec BOREA
- **3DPARE** → récifs artificiels avec l'ESITC
- **CAPITEN** → structuration de filière nautique avec le CD50
- **MMIAH** → valorisation du patrimoine pour le tourisme : partenaire Caen Métropole
- **REDAWN** → : efficacité énergétique des réseaux de distribution d'eau : Syndicat Mixte de Production d'eau potable du Granvillais et de l'Avranchin

# 2<sup>E</sup> APPEL A PROJETS

- Appel ouvert sur toutes les priorités
- Ouverture : 1<sup>er</sup> mars 2018 (à confirmer)
- Enveloppe budgétaire disponible : 43 millions € -33% du budget FEDER du programme

Priorities Axis	Indicative ERDF allocation
1. Stimulating innovation and competitiveness	EUR 11 M
2. Fostering resource efficiency	EUR 10 M
3. Strengthening the territory's resilience to risks of natural, climate and human origin	EUR 10 M
4. Enhancing biodiversity and natural and cultural assets	EUR 12 M

- Appel à projets en une phase
- Mêmes critères de sélection que l'AAP précédent
- Comité de sélection des projets : fin septembre/octobre 2018
- Début des projets : 1<sup>er</sup> semestre 2019



# POUR EN SAVOIR PLUS

- Site du programme Espace Atlantique : <http://www.atlanticarea.eu/>
  - Présentation du programme
  - Exemples de projets
  - Recherche de partenaires
- Autorité nationale du programme : David Rousseau, [david.rousseau@pays-de-la-loire.gouv.fr](mailto:david.rousseau@pays-de-la-loire.gouv.fr) / 02 40 08 64 80
- Région Normandie : Laura Heleine, [laura.heleine@normandie.fr](mailto:laura.heleine@normandie.fr) / 02 31 06 97 52

# POINT D'ACTUALITE INTERREG

- **Interreg France (Manche) Angleterre**
  - Redynamisation de la programmation
  - 15 projets approuvés dont 4 avec des chefs de file normands
    - 29 partenaires normands pour 8 423 116 € de FEDER
  - Projets ciblés à venir : Hydrogène et Tourisme
    - Laboratoires de projets les 7 et 8 mars 2018 à Paris
  - Evolution du programme : dépôt de logiques d'interventions puis de projets complets
  - 3<sup>ème</sup> appel micro-projets : du 21 mars au 10 avril 2018
  - D'autres événements sont prévus en 2018



# POINT D'ACTUALITE INTERREG

- **Interreg Europe du Nord Ouest**

- 7 projets avec des Normands, dont un chef de file : AD Normandie
  - 11 partenaires normands pour 6 001 909 € de FEDER
- 4 projets avec partenaires normands déposés en phase 1 au call 6 – décision février 2018
- Prochain appel à projet : 26 mars au 26 avril 2018 – décision juin 2018
- Project Idea Lab : 28 février à Londres
- Appel à projets spécifique énergies renouvelables : deadline : 31 juillet 2018



- **Interreg Europe**

- 3<sup>e</sup> appel à projet : 1<sup>er</sup> semestre 2018
- 2 projets avec des Normands, dont un chef de file : AD Normandie
  - 2 partenaires pour 431 262 € de FEDER



# BOURSE RÉGIONALE D'AIDE AU MONTAGE DE PROJETS EUROPÉENS

- **Objectif : faciliter l'accès d'acteurs régionaux à des programmes européens**
- **Bénéficiaires**

Tous les porteurs de projets normands sauf :

  - dossiers pour lesquels il existe des cofinancements régionaux spécifiques
  - attention : entreprises, s'adresser à l'ADN
- **Montant et modalités**
  - 3 000 € maximum (80% du coût total des dépenses), avance de 70 %
  - Frais : déplacement et de séjour, interprétariat et la traduction, ingénierie et frais de personnel (limite de 40 % du coût total), accueil de partenaires européens, organisation d'événements
  - Limites : 2 bourses par acteur sur 2014-2020 ; une seule bourse par projet
- **Procédure**
  - fiche projet (objectifs, programme détaillé, résultats valorisés, partenariat, financement européen envisagé et méthodologie) sur [www.europe-en-normandie.eu](http://www.europe-en-normandie.eu)
  - budget prévisionnel
  - RIB et numéro de SIRET
  - courrier de demande adressé au Président de la Région Normandie

# POINT D'ACTU AFFAIRES EUROPÉENNES

- **2018 – 2020: Dernière vague d'AAP Horizon 2020**
  - Budget de 30 milliards € sur 3 ans
  - Articulation des AAP autour de 4 « focus areas » (priorités politiques):
    - 1) *Building a low Carbon, Climate-resilient Future;*
    - 2) *Connecting economic and environmental gains – the Circular Economy;*
    - 3) *Digitising and transforming European industry and services;*
    - 4) *Boosting the effectiveness of the Security Union*
  - Test de nouveaux outils qui pourraient être pérennisés dans le FP9:  
Conseil européen de l'innovation; 2 AAP pilotes sur l'utilisation de forfaits; incitation à la participation de partenaires internationaux via des projets phares ciblés (ex: USA et Asie pour les véhicules autonomes)

# POINT D'ACTU AFFAIRES EUROPÉENNES

- **Point d'étape sur la préparation du FP9**
- **Calendrier prévisionnel des négociations**
  - Décembre 2017: Publication de la position française sur le potentiel futur FP9 (accessible [ici](#))
  - Janvier 2018: Lancement de 2 consultations publiques (cadre général du FP9 + Missions)
  - Mai 2018: Publication des propositions de la Commission pour le futur CFP 2021-2027
  - Juin 2018: Publication des propositions de la Commission sur le FP9
  - Mai 2019: Aboutissement des négociations sur le futur CFP, le FP9 et les autres programmes?
- **Hypothèses de travail de la Commission concernant le futur FP9**
  - Budget: 120 milliards €?
  - Maintien de la structure en 3 piliers:
    - 1) Excellence scientifique
    - 2) Soutien à l'innovation via le Conseil européen de l'innovation + montée en puissance des instruments financiers (mix subventions/IF)
    - 3) Défis globaux incluant des « Missions » qui pourraient être articulées autour de 5 clusters thématiques: Santé; Energie/Climat; Industrie numérique; Ressources naturelles; Société résilientes
  - Fil conducteur thématique de la Commission: les 17 Objectifs de Développement Durable de l'ONU (<http://www.un.org/sustainabledevelopment/fr/objectifs-de-developpement-durable/>)
  - Volonté de simplifier la nébuleuse des instruments européens de soutien à la RDI (ERA-NET, partenariats public-public, partenariats public-privé, etc.)

# LA « TASK FORCE NORMANDE À BRUXELLES »

- **Objectif**: Porter collectivement les projets normands à Bruxelles pour obtenir des financements européens et améliorer la visibilité de la Normandie
- **Lancement officiel**: juin 2017 (signature d'un accord-cadre)
- **11 structures membres** dont la COMUE et les agglos de Caen, Le Havre et Rouen
- **Animation**: Région Normandie (Antenne de Bruxelles)
- **Activités**: 1 programme de travail annuel est validé par les membres => Organisation de formations pour les membres et de déplacements thématiques à Bruxelles (ex: séminaire sur l'Axe Seine en juin 2017; séminaire sur les véhicules autonomes en novembre 2017)
- **Articulation TENOR/Task Force**: TENOR comme « GT Recherche & Innovation » de la Task Force

**BILAN DES INFODAYS NORMANDS  
POUR LES AAP 2018-2020  
D'H2020**



# INFODAYS NORMANDS SUR LES AAP 2018-2020 D'HORIZON 2020

Thématique	Santé	Agri/Agro	Transports/Sécurité/Energie/NMP/Espace
Format	Infoday + atelier + visite de site + RDV PCN	Infoday + atelier + RDV PCN	Infoday multithématique + Ateliers
Date	21/09/2017 (Rouen)	6/10/2017 (Caen)	19/10/2017 (Caen)
Organisateur principal	AD Normandie	AD Normandie	CNRS Mov'éo NAE
Co-organisateurs	Medical Training Centre de Rouen; CHU de Rouen; Université de Rouen Normandie; Pôle TES; Nucléopolis	Valorial; Noveatech; Université de Caen Normandie; N2S; AREA; UniLaSalle; Agri'up	AD Normandie
Lien vers les présentations	<a href="http://www.entreprise-europe-normandie.fr/evenement/129649-infoday-sante">http://www.entreprise-europe-normandie.fr/evenement/129649-infoday-sante</a> Ou <a href="http://www.ccirezo-normandie.fr/evenement/129649-infoday-sante">www.ccirezo-normandie.fr/evenement/129649-infoday-sante</a>	4 documents: 1) <a href="#">Présentation AAP Horizon 2020</a> 2) <a href="#">Présentation générale de l'infoday</a> 3) <a href="#">Présentation Algaia</a> 4) <a href="#">Liste des participants</a>	<a href="http://www.europe-en-normandie.eu/sites/default/files/presentation_infoday_transport-1.pdf">http://www.europe-en-normandie.eu/sites/default/files/presentation_infoday_transport-1.pdf</a>

**RECENSEMENT DES PROJETS  
EUROPÉENS DE RDI  
IMPLIQUANT DES ACTEURS  
NORMANDS AU 16/01/2018**

# RECENSEMENT DES PROJETS EUROPÉENS DE RDI IMPLIQUANT DES ACTEURS NORMANDS AU 16/01/2018

Cibles: Projets déposés/approuvés/rejetés

Via: - le recoupement des informations disponibles par les copilotes du réseau

- la remontée d'un tableau de recensement 2 fois par an par les membres du réseau

⇒ 1<sup>e</sup> échéance : 24 mars 2017

⇒ 2<sup>e</sup> échéance: 22 décembre 2017

⇒ Prochaine échéance: Juin/Juillet 2018?

Répondants:

ESIGELEC	Nucleopolis	NAE	CORIA	Ensicaen
INSA Rouen	Univ. du Havre	GANIL	CHU Rouen	ADN
Mov'éo	Neoma BS	EMN	CNRS	CRITT TL
Univ. de Caen				

# RECENSEMENT DE LA PARTICIPATION NORMANDE AUX PROGRAMMES EUROPÉENS DE RDI DEPUIS 2014

	N° de projets approuvés	Montants attribués aux acteurs normands
Horizon 2020/RFSC/ERA-NET	68	36 939 710,99 €
COSME	4	869 522 €
Eurostars 2	2	410 000 €
Interreg FMA	13	8 880 265,25 €
Interreg ENO	7	5 944 309,42 €
Interreg Espace atlantique	8	1 396 156 €
Interreg Europe	2	431 262 €
LIFE	4	810 759 €
Autres (COST, Programme Santé, etc.)	3	74 919 €
	<b>111</b>	<b>55 756 903,66 €</b>

**PRÉSENTATION DE LA  
NOUVELLE PLATEFORME  
TENOR SOUS VIKINGS**

---

# Merci pour votre attention!

---

Des questions?

Des remarques?

Des ajouts?