
1^e réunion du TENOR (Team Europe NORmandie)

Le réseau des acteurs normands
de la RDI sur l'Europe



RÉGION
NORMANDIE

INSA Rouen, 9 mars 2017



NORMANDIE
AGENCE DE DÉVELOPPEMENT

TOUR DE TABLE - INTRODUCTION

RAPPEL DES OBJECTIFS ET DU PÉRIMÈTRE DU TENOR

- **Objectif:** Améliorer l'accès des acteurs normands de la recherche et de l'innovation aux financements européens (Horizon 2020, Interreg, COSME, Eurostars, MIE, LIFE... en articulation avec les PO régionaux FEDER)
- **Co-pilotage:** Région Normandie + ADN - Participation active attendue de l'ensemble des membres du réseau via une structuration souple
- **Le « cœur » du TENOR:** les « acteurs relais »/structures d'accompagnement au montage de projets européens de RDI
- **Les « cibles » des actions du TENOR:** l'ensemble des acteurs normands directement impliqués dans des projets européens

LES ACTIVITÉS DÉJÀ MISES EN ŒUVRE

Pour le « cœur du réseau »

- Mise en place d'une **plateforme interactive ALFRESCO** pour faciliter les échanges d'informations, de documents, d'informations sur les événements à venir, etc.
- Envoi régulier d'informations (Revue d'actualité)
- **Réunions d'échange** sur l'actualité des programmes européens de RDI (3 ou 4 réunions/an maximum) – 1^e réunion: 9 mars 2017
 - ⇒ Echanger de l'expertise et créer du lien entre organismes normands; Mieux connaître le fonctionnement de chacun; Commencer à organiser des événements communs.
 - ⇒ Partage de bonnes pratiques de montage de projets; Retour d'infos sur les programmes européens (comités Interreg, GTN, événements à Bruxelles); Remontée de problèmes communs et travail en sous-groupes; Définition de messages à faire passer au niveau régional, national et européen; etc.
 - ⇒ Le format pourra évoluer en fonction des questions à l'ordre du jour et de vos besoins

LES ACTIVITÉS EN COURS DE MONTAGE/A AMÉLIORER

Pour le « cœur du réseau »

- Améliorer la **remontée d'idées de projets** vers des instances nationales et européennes (GTN, RCP)/la **diffusion des informations sur l'actualité des AAP**
- Organisation de **formations mutualisées/actions répondant à des besoins spécifiques**

Exemples:

Réunion technique sur la question des aides d'Etat pour les projets Interreg

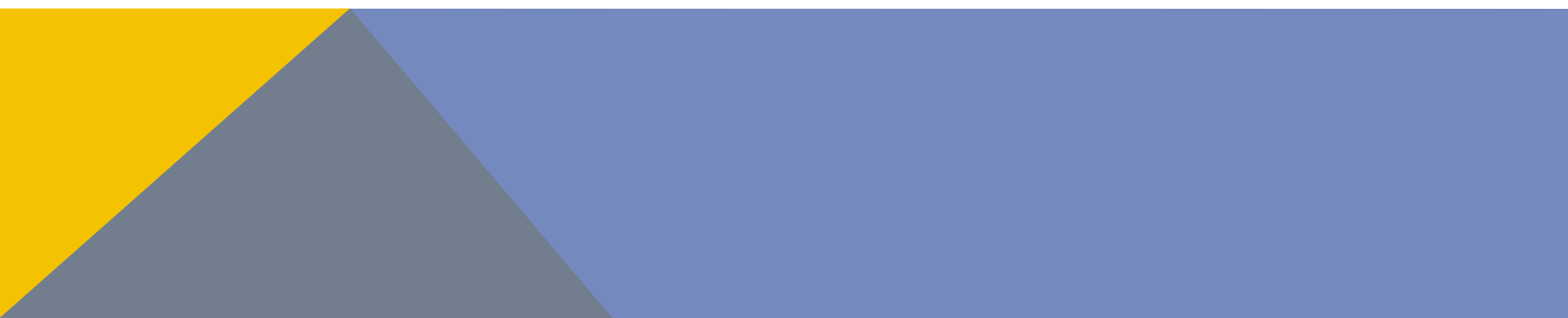
Action sur la recherche des partenaires – Travail d'appui sur les différents réseaux dans lesquels s'inscrivent déjà les membres du TENOR

Formation sur le montage, la rédaction et la gestion de projets

⇒ Timing?

⇒ Quel coordinateur?

⇒ Quelles autres thématiques pourraient faire l'objet de telles réunions?



LES ACTIVITÉS EN COURS DE MONTAGE/A AMÉLIORER

- Organisation de **déplacements thématiques à Bruxelles** pour rencontrer des représentants de la Commission ; rencontrer des partenaires potentiels ; participer à des événements de montage de projets organisés par la Commission ou le réseau ERRIN par exemple; Open Days
- Faire un **benchmark** des actions de soutien au montage mises en place dans d'autres régions pour retenir celles qui paraîtront les meilleures ou les plus appropriées
- ⇒ Développement d'une « boîte à outils » à partir de ce benchmark et des échanges d'expériences au sein du TENOR?
- Coordonner les événements organisés pour la **Journée de l'Europe**?

Pour l'ensemble des « cibles » du TENOR

- Organisation **des infodays/journées thématiques « décentralisées »** sur les financements européens
- => Quel format? Quel périmètre? Comment éviter les sessions d'information trop générales?

**POINT D'ACTUALITÉ
INTERREG/AFFAIRES
EUROPÉENNES**

POINT D'ACTU INTERREG

- **Interreg V A France Manche Angleterre**

- 7 projets approuvés en phase 2 dont 6 projets « normands » : 6 667 245 € FEDER engagés
- Appel micro-projets 6 avril – 4 mai et appel projets « de droit commun » à l'automne
- Ateliers d'écriture avant l'été
- Ateliers locaux et événement transnational 3.1 avant l'été
- Événement annuel en septembre



- **Interreg Europe du Nord Ouest**

- 17 projets approuvés en phase 2 dont 1 projet « normand » : 232 174 € FEDER engagés
- 2 autres projets « normands » déposés en phase 2 et 7 en phase 1
- Appel à projets < 24 mai



- **Interreg Espace Atlantique**

- 90 projets déposés en phase 2 dont 17 projets « normands » : 3 803 058 € FEDER demandés
- Sélection mi-avril
- Appel à projets à l'automne



- **Interreg Europe**

- 130 projets approuvés dont 2 projets « normands » : 431 262 € FEDER engagés
- Appel à projets < 30 juin avec événement de mise en réseau à Malte les 22 et 23 mars



POINT D'ACTU AFFAIRES EUROPÉENNES

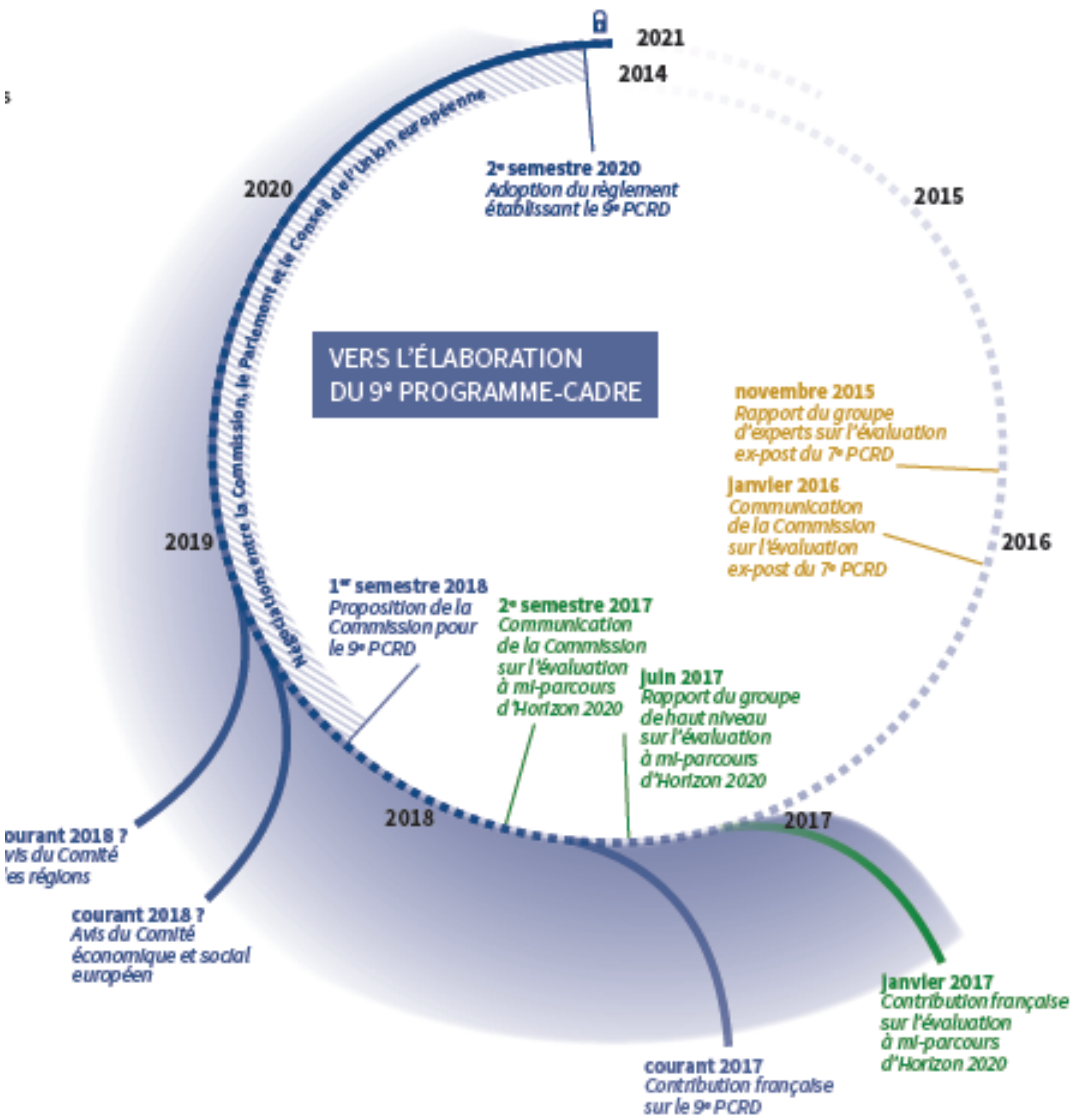
- **Annonces concernant la simplification d'Horizon 2020 (28/02/2017)**
 - Révision du modèle de convention de subvention annoté
 - Rationalisation du programme de travail 2018-2020 : moins d'appels – concentration sur les thématiques stratégiques
 - Faciliter la participation des start-ups et des entreprises innovantes: Instrument PME => AAP bottom-up + entretiens prévus pendant la phase d'évaluation, simplification des outils de communication
 - Elargir l'utilisation des forfaits
- ⇒ Pour plus d'informations: <http://www.horizon2020.gouv.fr/cid113718/annonce-d-une-nouvelle-vague-de-simplifications-du-programme-horizon-2020.html>
- **Mobilisation du MENESR et des Régions autour de la participation FR à Horizon 2020**
 - 3 GT: Inciter/Accompagner/Influencer
 - ⇒ Plan d'action H2020 devrait être présenté sous peu (avril 2017?)
 - ⇒ Reconnaissance de l'importance des écosystèmes régionaux et réflexion sur la manière d'articuler au mieux le niveau national et le niveau régional

POINT D'ACTU AFFAIRES EUROPÉENNES

- **Evaluation à mi-parcours d'Horizon 2020 – Préparation du FP9 post-2020**
 - Consultation publique close le 15/01/2017: Documents de position envoyés par l'Etat et 3 Régions FR : AURA (réseau - Europe « Recherche et Innovation AURA), IdF, PACA (consultation de nombreux acteurs)
 - ⇒ Consensus sur la nécessité de mieux prendre en compte les écosystèmes régionaux dans H2020
 - 3 mots clés pour le futur FP9: **Excellence**; **Ouverture sur le monde**; **Impact** (au sens large)
 - ⇒ Grande conférence sur le sujet en juin 2017 à Bruxelles – 1^e annonces officielles concernant le post-2020?



Préparation du FP9



- ❑ Mi parcours – *En cours* –
Après consultation et cadre interministériel
- ❑ Première Position, constituée par un groupe restreint d'acteurs :
 - Fin mars 2017
- ❑ A partir de début 2018 : début du trilogue Conseil/Commission/ PE
 - Négociation resserrée
 - Enjeux RP

**PREPARATION DES
INFODAYS 2018-2020**

PRÉPARATION DES AAP 2018-2020 D'HORIZON 2020 – OÙ EN EST-ON ?

- Préparation en cours – Détails des topics validés. Reste surtout les questions de calendrier et de budget
- Publication prévue à l'automne 2017 – Peu de changement à attendre sur les AAP 2018 et 2019. Par contre, plus grande flexibilité pour les AAP prévus en 2020
- Les animateurs postent les documents auxquels ils ont accès sur ALFRESCO => N'hésitez pas à faire de même individuellement !

⇒ Mobilisation des membres du TENOR?

- Des évènements sont-ils déjà prévus?
- Qui souhaite se positionner?
- Quel format?
- Quel périmètre? (uniquement Horizon 2020 ou élargissement à d'autres programmes?)
- Possibilité d'un site web commun pour la promotion via Entreprise Europe Normandie





**PRÉSENTATION DE
L'INSA**

**RELANCE DU RECENSEMENT
DES PROJETS EUROPÉENS DE
RDI IMPLIQUANT DES
ACTEURS NORMANDS**

RELANCE DU RECENSEMENT DES PROJETS EUROPÉENS DE RDI IMPLIQUANT DES ACTEURS NORMANDS

Objectif: Améliorer la connaissance de la participation des acteurs normands dans les projets européens de RDI

Cibles: Projets déposés/approuvés/rejetés

Via: - le recoupement des informations disponibles par les copilotes du réseau

- la remontée d'un tableau de recensement tous les 4 mois par les membres du réseau – Prochaine échéance: 24 mars 2017

- ⇒ Améliorer la visibilité de tous sur les projets européens de RDI impliquant les acteurs normands
- ⇒ Identifier les acteurs les plus actifs ; les thématiques qui mobilisent le plus les acteurs régionaux; les programmes qui ont le plus de succès; etc. pour affiner les informations diffusées
- ⇒ Encourager les partenariats en vue de monter de futurs projets
- ⇒ Pour les projets déposés mais non-retenus: possibilité de réfléchir aux financements alternatifs

RECENSEMENT DE LA PARTICIPATION NORMANDE AUX PROGRAMMES EUROPÉENS DE RDI DEPUIS 2014

	N° de projets déposés	N° de projets refusés	N° de projets approuvés	N° de projets en cours d'évaluation	N° de projets sur liste de réserve	Montants attribués aux acteurs normands
Horizon 2020	168	124	40	7	1	22 754 192.54 €
COSME	4	1	3	0	0	776 581 €
Eurostars	2	0	2	0	0	410 000 €
Interreg	132	82	9	41	0	7 330 681 €
MIE	1	0	1	0	0	3 010 500 €
LIFE	5	0	3	2	0	810 759 €
	312	207	54	50	1	35 092 713,54 €

**PRÉSENTATION DES
DISPOSITIFS DE
SOUTIEN A LA RDI**

RÉGION NORMANDIE

Présentation des dispositifs de
soutien à l'enseignement supérieur
à la recherche et à l'innovation



RÉGION
NORMANDIE

www.normandie.fr

SRDEEII et SRESRI

- La Région donne priorité aux entreprises, à l'innovation, l'ouverture à l'international
- Une volonté régionale d'adopter les 2 schémas conjointement en décembre 2016 avec 7 objectifs
- Un positionnement de l'ESRI en amont du développement économique

Les objectifs pour l'économie, l'enseignement supérieur et la recherche en Normandie

Objectif n°1

FAIRE DE LA NORMANDIE UNE RÉGION FAVORISANT LA QUALITÉ, L'INNOVATION, L'INTERNATIONAL ET L'INVESTISSEMENT DE LONG TERME

L'Agence de Développement économique (AD Normandie) : un dialogue renouvelé avec les entrepreneurs, des dossiers traités en deux mois

Création du Fonds Normandie Participations pour une intervention en capital dans les entreprises normandes

Soutien aux actions collectives d'influence pour favoriser l'export

Objectif n°5

FAVORISER L'ACCÈS DE TOUS À LA CONNAISSANCE ET À LA FORMATION POUR PRÉPARER LES EMPLOIS DE DEMAIN

Développer une stratégie collective pour coordonner l'action publique

Adapter les parcours d'orientation et de formation aux besoins des entreprises et des secteurs porteurs d'emplois

Accompagner les entreprises dans la prise en compte effective de l'égalité professionnelle et promouvoir l'entrepreneuriat féminin

Agir pour une meilleure mixité des métiers en favorisant l'accès des femmes aux métiers traditionnellement masculins (transport, logistique, BTP...)

Mettre en cohérence les campus normands avec la carte des formations, l'excellence de la recherche et la dynamique économique normande

Objectif n°2

CRÉER LES CONDITIONS DU DÉCLOISONNEMENT DE L'ÉCONOMIE SOUS TOUTES SES FORMES EN FAVORISANT L'ÉMERGENCE DE NOUVELLES FORMES DE PROJETS ET DE CLUSTERS

Politique d'innovation structurée autour de nombreux domaines pour travailler ensemble autrement, en mode projets (agro-matériel, santé, tourisme, énergie, agro-alimentaire, automobile, aéronautique, numérique...)

Mise en place de plateformes collaboratives de mutualisation et d'innovation en agriculture et aquaculture

Plan Industrie du futur à l'échelle régionale et financement de projets collectifs d'innovation

Objectif n°3

REPÉRER LES OPPORTUNITÉS ET TENDANCES ÉMERGENTES AVANT QU'ELLES SE MONDIALISENT, LES CROISER AVEC LES CAPACITÉS DE NOS TERRITOIRES POUR CONQUÉRIR DE NOUVEAUX MARCHÉS

Repérer et valoriser les champions cachés de l'économie normande

Création d'une mission Stratégie Prospective Intelligence Économique au sein du Conseil Régional

Développer l'économie sociale et solidaire, notamment l'économie circulaire/collaborative comme source d'innovation et d'expérimentation telle la monnaie locale

Objectif n°4

UNE UNIVERSITÉ DE NORMANDIE AU NIVEAU DES MEILLEURS STANDARDS INTERNATIONAUX

Développer un plan campus régional, assorti d'un plan d'investissements pluriannuel

Amplifier l'émergence des cinq Réseaux d'Intérêts Normands aux côtés de Normandie Université

Favoriser les échanges (du baccalauréat au doctorat) avec l'environnement socio-économique, développer des projets collaboratifs entre étudiants, chercheurs et entrepreneurs

Développer des outils qui permettent la reconnaissance des talents, la mixité des publics et des parcours, l'immersion professionnelle dans les entreprises et la diffusion des savoirs

Objectif n°7

DÉVELOPPER LA DIGITALISATION SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE

Travailler avec les partenaires pour développer des réseaux de communication et infrastructures performants partout en Normandie

Poursuivre la transformation numérique de la Normandie par la structuration d'un écosystème numérique au service des entreprises et des habitants

Accompagner et soutenir les innovations technologiques adaptées aux nouveaux usages

Objectif n°6

MIEUX FAIRE CONNAÎTRE LA NORMANDIE EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL, À TRAVERS UNE STRATÉGIE PARTAGÉE D'ATTRACTIVITÉ

Créer un réseau d'ambassadeurs normands pour promouvoir la Normandie, ses entreprises, son université et tous ses talents

Faire rayonner la Normandie à travers le monde (produits, labels, destinations...) : création de la marque Normandie

Valoriser l'artisanat régional, les métiers d'art, les savoir-faire et les entreprises du patrimoine vivant

Promouvoir l'excellence territoriale de toutes ses filières, automobile, aéronautique, agro-alimentaire, santé, numérique, équine...



SRESRI

Faire de la Normandie un territoire d'excellence de la recherche, de la formation et d'expérimentations pour les normands, les étudiants, les chercheurs et les entreprises.

Au travers une stratégie partagée, s'appuyant sur les compétences de formation et de recherche reconnues au plan national ou international, les 3 ambitions sont:

- ***UNE UNIVERSITE DE NORMANDIE AU CŒUR DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE,***
- ***UN PLAN CAMPUS REGIONAL***
- ***UNE ATTRACTIVITE ET UNE VISIBILITE DE L'ESRI NORMAND***

SRESRI

La mise en œuvre du SRESRI prendra appui sur Normandie Université et l'ensemble des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, avec des objectifs communs :

- accompagner pour coordonner
- anticiper pour innover
- investir pour renforcer

La Région entend faire de la Normandie un territoire d'excellence de la formation et de la recherche au travers de 5 Réseaux d'Intérêt Normands (RIN) :

- Normandie Energies et Matériaux
- Normandie Humanités et Société
- Normandie Biomédicale et Chimie
- Normandie Terre et Mer
- Normandie Digitale

Dispositifs de soutien à l'Enseignement Supérieur et à la Recherche



La Région a voté **dès le 6 février 2017 les nouveaux dispositifs harmonisés et simplifiés** d'accompagnement à l'enseignement supérieur et à la recherche autour de 2 axes : **la recherche et l'enseignement supérieur.**

Dispositifs Recherche:

- RIN Doctorants (100% et 50%)
- RIN Recherche=> dépôt pour le 15/04/2017

Dispositifs Enseignement Supérieur :

- RIN Actions Sup'

[RIN DOCTORANTS FINANCES À 100% ET 50%]



- Objectifs : 70 thèses à 100% et 20 thèses à 50%
 - renforcer la **visibilité de la Normandie** sur ses capacités d'excellence,
 - promouvoir des projets **d'excellence scientifique**,
 - attirer les nouveaux **talents**,
 - structurer les équipes de recherche pour atteindre une **reconnaissance** et une visibilité européenne et internationale qui renforcera l'**attractivité** du territoire normand.
- Publics cibles : Doctorants inscrits dans un laboratoire académique de recherche normand.
- Critères d'éligibilité : projet de recherche / 36 mois / labo normand / inscrit RIN / contrat doctoral avec la COMUE Normandie Université / 3 jours par an pour une action CSTI / **ne pas être éligible CIFRE si co-financement privé**

[RIN RECHERCHE]

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT



- **Objectifs :**

- **accroître la visibilité et l'attractivité de la recherche / irriguer le tissu économique**
- promouvoir des projets **d'excellence scientifique**, originaux et d'intérêt pour la Normandie,
- structurer les équipes de recherche pour atteindre une **reconnaissance** et une **visibilité** européenne et internationale qui renforcera **l'attractivité de la Normandie**.

- **Publics cibles :** COMUE Normandie Université, les universités, les établissements d'enseignement supérieur et de recherche publics ou privés, associations ayant des activités d'enseignement supérieur et de recherche, les CHU, les Centres de Lutte contre le cancer, les organismes de recherche nationaux...

- **Critères d'éligibilité :** RIN / 24 mois max / 2 partenaires normands / entre 300 000 € HT et 750 000 € HT de dépenses éligibles (dont 300 000 € de dépenses de

[RIN ACTIONS SUP']

Dossier de demande d'aide régionale 2017



- **Objectifs :**

- promouvoir l'accès à la formation supérieure pour tous les publics,
- renforcer l'excellence des formations et le rayonnement des établissements.

- **Publics cibles :** COMUE Normandie Université, établissements d'enseignement supérieur privés ou publics et associations ayant des activités d'enseignement supérieur et de recherche à but non lucratif et ayant une mission d'intérêt général.

- **Critères :** programme d'actions inscrit dans RIN thématique, avec des priorités : internationalisation / équipements pédagogiques / promotion et accès à l'enseignement sup...

[PROJETS COLLABORATIFS D'INNOVATION]



- **Objectifs :**
 - développer l'activité des entreprises régionales par l'innovation
 - valoriser les travaux et compétences de recherche
- **Publics cibles :** établissements de recherche et d'enseignement supérieur, organismes de recherche, centres techniques, entreprises
- **Critères d'éligibilité :** retombées économiques et scientifiques normandes, projet novateur, collaboration effective (accord de consortium), entreprises avec une situation financière saine, inscrit RIN (et RIS3 ou SRI-SI si FEDER)

Dispositifs de soutien à l'Enseignement Supérieur et à la Recherche



Informations complémentaires :

-réunion du 14 mars 2017

-adresse mail : dispositifsESRI@normandie.fr

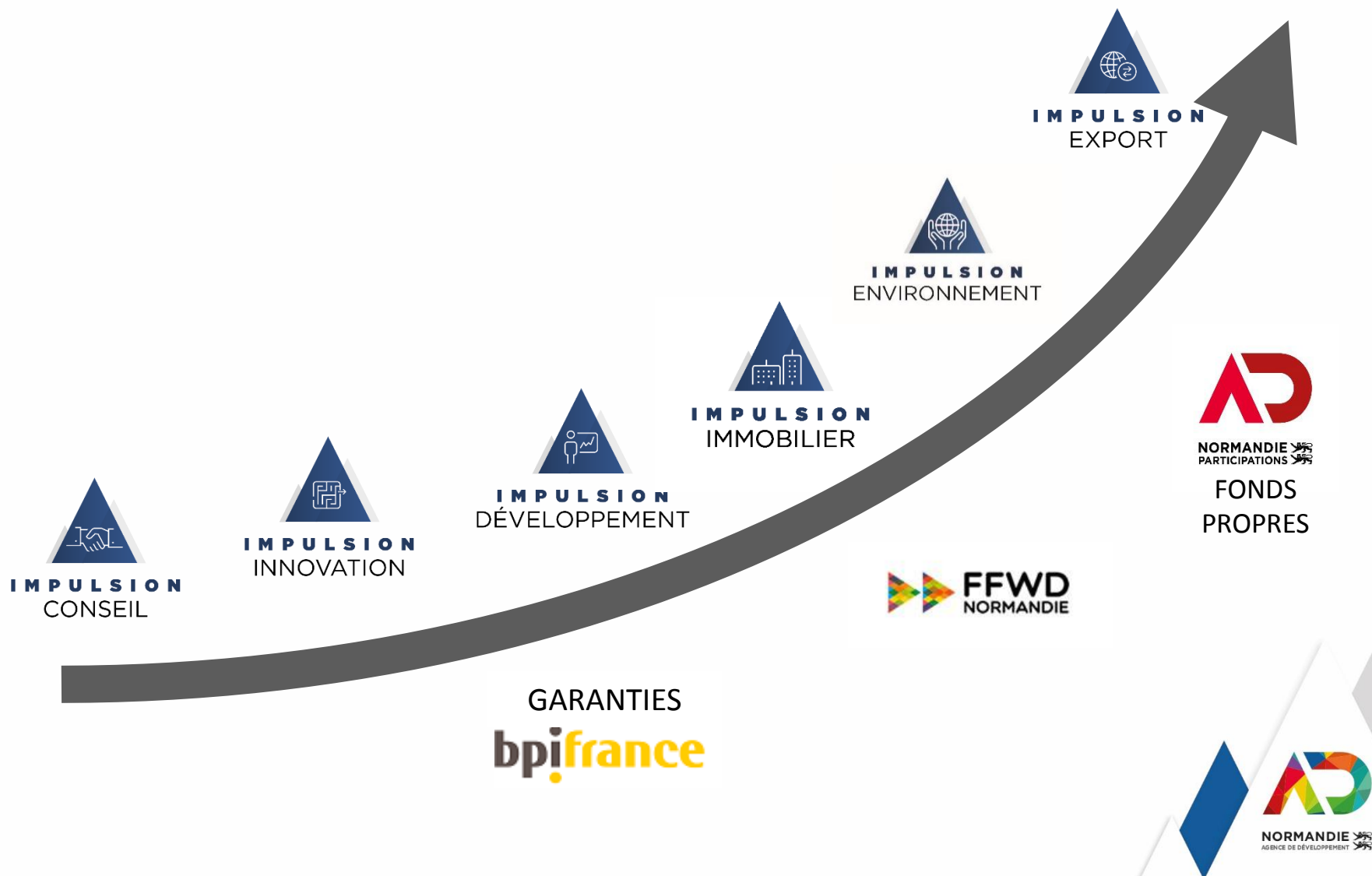
PRÉSENTATION DES DISPOSITIFS DE SOUTIEN A L'INNOVATION ET AU MONTAGE DE PROJETS EUROPÉENS suite



Business Support on Your Doorstep



Accompagner le développement des entreprises



Impulsion INNOVATION

Objectifs

- ▶ Permettre le déploiement de projets innovants
- ▶ Soutenir les risques d'innovation pris par les entreprises régionales et par les organismes de recherche
- ▶ Créer de la valeur ajoutée, de l'emploi, et une montée en compétence en R&D publique et privée sur le territoire régional

Entreprises cibles

Les établissements de recherche et d'enseignement supérieur, les organismes de recherche, les centres techniques, les entreprises.

Dépenses éligibles

- ✓ Coûts de personnel liés au projets,
- ✓ Amortissements matériels,
- ✓ Consommables,
- ✓ Propriété intellectuelle,
- ✓ Prestations stratégiques (stratégie générale, marketing/ commercial, management/ organisation, internationalisation...)
- ✓ Prestations dites technologiques (faisabilité, modélisation, 1er brevet...)

Modalités et montants

Une subvention octroyée directement aux entreprises
50 % de taux de subvention maximum (selon TRL).

Objectifs

Financement des projets d'innovation

Entreprises cibles

PME, TPE, ETI

Dépenses éligibles

- ✓ Coûts de personnel liés au projets,
- ✓ Amortissements matériels,
- ✓ Consommables,
- ✓ Propriété intellectuelle,
- ✓ Prestations stratégiques (stratégie générale, marketing/ commercial, management/ organisation, internationalisation...)
- ✓ Prestations dites technologiques (faisabilité, modélisation, 1er brevet...)

Modalités et montants

- ▶ Subvention, PTZ , avance récupérable
- ▶ Dépenses éligibles : coûts de personnel, prestations, amortissements matériels, consommables , PI, ...
- ▶ Financement jusqu'à 65 % des dépenses éligibles

Impulsion CONSEIL

Stratégique

Objectifs

Favoriser l'accès au conseil sur des dimensions stratégiques (ICIS)
– prestations externes

Entreprises cibles

PME, TPE

Dépenses éligibles

Dépenses de prestations conseil aux entreprises normandes telles que : les études de faisabilité, d'ingénierie, les études stratégiques (en dehors des prestations relevant de la gestion courante de l'entreprise) et les prestations intellectuelles nécessaires à la mise en œuvre de projets répondant aux priorités régionales en matière :

- ▶ **D'innovation et de développement économique, (*Y compris opportunité de participation à des appels à projets européens*)**
- ▶ D'amélioration de la performance opérationnelle, en investissant sur au moins l'un des 4 axes suivants:
- ▶ Modernisation de l'outil de production,
- ▶ Amélioration de l'organisation industrielle,
- ▶ Excellence environnementale,
- ▶ Gestion du facteur humain.

Modalités et montants

ICIS : Subvention de 50 % du montant de la prestation externe, plafonnée à 23 000 € ; avec une limite de mobilisation de 30000€ d'aide sur 3 ans.

AIDE "ACCÈS AUX PROGRAMMES EUROPÉENS" (APE)

OBJECTIF : Faciliter l'accès des PME aux programmes de RDI financés par la Commission européenne dans le cadre d'Horizon 2020.

- Aide accordée à l'entreprise sous la forme d'une prestation de diagnostic et de conseil (par un cabinet membre de l'ACI) pour l'orientation vers un programme européen, ciblant plus particulièrement une candidature à l'Instrument PME Phase 1.
- Prestation en 2 modules
 - « *Diagnostic flash* » : orienter l'entreprise vers un programme de financement adapté à ses besoins et à sa stratégie. Le coût forfaitaire de 1 000 euros HT.
 - « *Accès Europe* » : accompagnement à l'issue du diagnostic flash, et prioritairement tourné vers la préparation d'un dépôt de candidature à l'Instrument PME phase 1, mais aussi pour approfondir une stratégie européenne pour la participation à d'autres programmes européens. Coût forfaitaire de 4 000 euros HT.

AIDE AU PARTENARIAT TECHNOLOGIQUE (APT - APTE)

OBJECTIF : financer le montage de projets collaboratifs de RDI nationaux (FUI...), transnationaux (ERA-Net), intergouvernementaux (EUREKA, Eurostars) européens (Programme Horizon 2020, Instrument PME-Phase2 si le projet est partenarial, Fast Track to Innovation) ou *via* des coopérations bilatérales extra-européennes.

BENEFICIAIRES : PME et entreprises de moins de 2 000 salariés

DÉPENSES ÉLIGIBLES

Dépenses internes ou externes de préparation d'un partenariat : recherche de partenaire(s), négociation de l'accord de consortium, recours à des conseils ou prestataires spécialisés, préparation des réponses aux appels à projets, des accords et des candidatures, assistance et conseil juridique, participation à un salon professionnel, notamment.

MODALITÉS D'INTERVENTION

Participation au financement du projet de partenariat principalement sous forme de subvention plafonnée à 50 000 euros ou sous forme d'Avance récupérable au-delà.

Merci pour votre attention!

Des questions?

Des remarques?

Des ajouts?