

# 4<sup>e</sup> réunion du TENOR

Le réseau des acteurs normands de la RDI sur l'Europe

Université Le Havre Normandie, 14 novembre 2018



Normandie Université



RÉGION  
NORMANDIE



NORMANDIE   
AGENCE DE DÉVELOPPEMENT

# Agenda

- 10h00 – 10h30: Accueil et introduction par l'Université Le Havre Normandie
- 10h30 – 11h00: Point sur l'actualité du réseau/Arrivée de Normandie Université dans la coordination du réseau
- 11h00 – 11h30: Retour sur le recensement des projets européens de RDI impliquant des normands
- 11h30 – 12h30: Point d'actu Interreg/Affaires européennes/Politique des pôles de compétitivité
- 12h30 – 13h00: Echanges/Questions

# Introduction – Université Le Havre Normandie

# Quelques chiffres Mobilité

- **Formation et mobilité : d'excellents résultats**
  - 14 co-tutelles de thèses en cours
  - 113 doctorants étrangers actuellement
  - 1 label européen décerné sur une thèse en 2017
  - 214 étudiants en mobilité sortante (2017-2018)
  - 117 étudiants en mobilité entrante
  - 89 accords bilatéraux Erasmus dans 24 pays membres de l'UE
  - Plus de 60 conventions de partenariats hors UE
  - 3 réseaux de recherche internationaux
- En 2014, L'ULHN était **3è en pourcentage d'étudiants sortants** (par rapport au nombre total d'étudiants) dans le classement Erasmus.

# Quelques chiffres Recherche

- **Projets de recherche : diversité des contrats lauréats**
  - 3 projets INTERREG en cours sur les 3 programmes accessibles : France-Manche-Angleterre, Europe du Nord Ouest et Espace Atlantique,
  - 1 labellisation de projet par le cluster européen ITEA3,
  - Participation à 1 projet H2020 en tant qu'utilisateur,
  - 1 contrat de prestation avec la Norvège.
- **Projets en cours de montage :**
  - 1 INTERREG France-Manche-Angleterre,
  - 1 ITEA3 (recherche de financement suite labellisation),
  - 1 projet LIFE,
  - Plusieurs partenariats Hubert Curien (PHC).

# Fonctionnement Interne

Structuration de la Direction de la recherche, de la valorisation et des études doctorales (DIRVED) en 3 pôles :

- **Pôle montage de projets de recherche et de valorisation**  
3 personnes, dont 1 dédiée aux projets européens et internationaux.
- **Pôle budget et suivi de projets**  
5 personnes. Dont 2 gestionnaires spécialistes de fonds de la Commission Européenne (INTERREG et FEDER).
- **Pôle études doctorales :**  
2 personnes.

# Fonctionnement Interne

Montage et gestion d'un projet européen : Plusieurs intervenants au sein de la DIRVED.

- **Amont des projets recherche**

Veille filtrée sur tous les sujets susceptibles d'intéresser les 11 laboratoires de recherche et structures fédératives (tableau récap, info aux laboratoires, rdv individuels).

Montage du dossier de candidature avec le porteur de projet.

Collaboration avec les collègues du SRI pour la recherche de partenariat et de la DIRVED (pôle budget) pour les vérifications budget+ressources.

- **Vie du projet lauréat**

Binôme formé par la chargée de projet responsable du montage et le/la gestionnaire du projet.

But : fluidifier et assurer à la fois un suivi administratif global (anticipation des écueils) et une gestion financière quotidienne.

# Actualité du réseau TENOR



# Bilan des activités mises en œuvre/à faire

## Faciliter l'appropriation des programmes européens de RDI

Mise en place d'une plateforme d'échange interactive	<ul style="list-style-type: none"><li>- Existait sous ALFRESCO.</li><li>- Création d'un « espace-projet » Vikings dédié en cours.</li></ul>
Coordination de la campagne d'infodays sur les appels à projets 2018-2020 d'Horizon 2020	21/09, Rouen : Infoday Santé <u>Coordination</u> : ADN/Univ. Rouen/CHU Rouen 06/10, Caen : Infoday Bioéconomie <u>Coordination</u> : ADN 19/10, Rouen : Infoday Transports/Energie <u>Coordination</u> : Mov'éo/NAE/CNRS/ADN
Envoi d'une « Revue d'actualité » dédiée à la politique européenne de recherche et d'innovation et à Interreg	OK
Envoi d'informations au fil de l'eau sur les appels à projets Interreg/Horizon 2020/ <b>Erasmus+</b> , les recherches de partenaires européens, les événements d'informations et d'aide au montage de projets en Normandie, à Bruxelles et à Paris	OK Infos également postées sur l'espace-projet Vikings (calendrier + fil d'activités)
Elaboration et diffusion d'outils pour faciliter la participation des membres du TENOR à des projets européens	OK <u>Exemples</u> : <ul style="list-style-type: none"><li>- Récapitulatif de toutes les plateformes européennes de recherche de partenaires pour Interreg et Horizon 2020 et des coordonnées de tous les points de contact nationaux (été 2017)</li><li>- Organisation d'ateliers de valorisation et d'émergence de projets européens rassemblant labos et entreprises? – A organiser (tout en prenant en compte le problème de la dimension internationale des projets européens)</li></ul>
Organisation de déplacements thématiques à Bruxelles sur les financements européens dédiés à la recherche et à l'innovation	Un déplacement de l'ensemble du TENOR à Bruxelles a été proposé - <b>A organiser au printemps 2019?</b>

# Bilan des activités mises en œuvre/à faire

## Encourager l'échange de connaissances et la mutualisation de l'expertise au sein du réseau

Organisation de 3-4 réunions/an de l'ensemble du réseau pour échanger et faire le point sur l'actualité des programmes mais aussi pour échanger sur les outils et les pratiques des membres du TENOR

4 réunions TENOR ont été organisées :  
 23/11/2016: AD Normandie (Caen)      04/07/2017, CNRS (Caen)  
 09/03/2017, INSA Rouen                      16/01/2018, ESIGELEC (Rouen)

Diffusion en interne d'un annuaire détaillé et régulièrement mis à jour, précisant les thématiques de spécialisation de chaque structure membre du TENOR

OK  
 A mettre en place sur Vikings

Elaboration d'un annuaire des évaluateurs normands de projets européens auprès de la Commission européenne en vue d'une mobilisation éventuelle au cours de sessions d'informations + **annuaire des évaluateurs « potentiels » normands à faire remonter à la Commission européenne?**

OK  
 N'hésitez pas à faire remonter les noms des évaluateurs dont vous auriez connaissance

Faciliter l'organisation de sous-groupes thématiques pour permettre aux structures faisant face à un problème commun de travailler ensemble pour le résoudre + **création d'un sous-groupe « Améliorer la participation normande à H2020 au niveau des établissements » => Partage des pratiques...**

2 sous-groupes opérationnels :

- Justification des projets FEDER

Coordination : CNRS

- Label européen HRS4R

Coordination : INSA Rouen

3 sous-groupes sont en cours de constitution :

- Amélioration de la participation normande à H2020 au niveau des établissements d'ESR

Coordination: COMUE Normandie Université

- Justification des dépenses européennes (à confirmer)

Coordination: ?

- Elaboration d'un document de position sur le FP9

Coordination : Antenne de Bruxelles

Faciliter l'organisation de formations mutualisées en fonction des besoins exprimés par les membres

Recensement de l'intérêt des membres du TENOR pour 2 formations sur:

- la méthode de gestion de projets PRINCE 2 (intervenant: Vincent Arnoux, INSA Rouen)
- le montage de projets européens (intervenant: cabinet privé Hyperion/Formation payante)

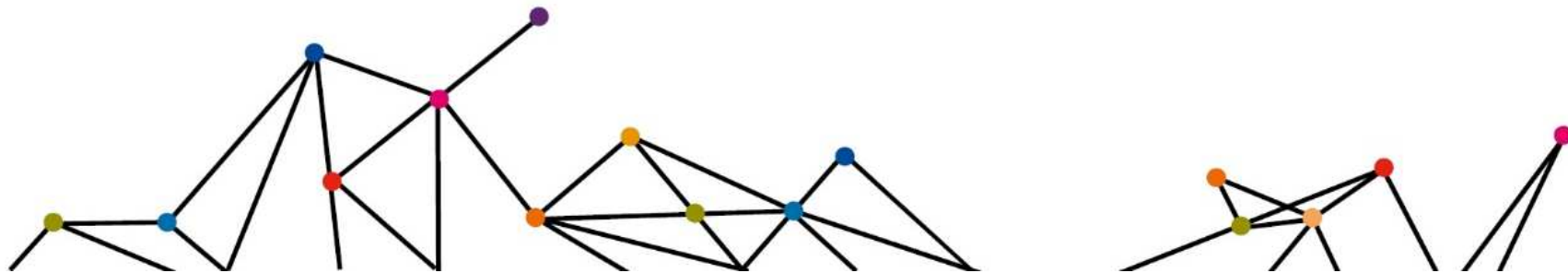
# La COMUE rejoint l'animation du TENOR



Normandie Université

# Normandie Université

Coordinateur Programme Europe et International



# Qu'est-ce qu'une Comue?

La loi relative à l'Enseignement Supérieur et à la Recherche du 22 juillet 2013 organise l'Enseignement Supérieur et la Recherche (ESR) en régions sur des périmètres académiques ou inter-académiques sous 3 formes différentes :

- la fusion d'établissements ;
- l'association entre établissements ;
- la création d'une Communauté d'Universités et Etablissements (ComUE).

La Normandie a choisi de s'organiser autour d'une ComUE : Normandie Université.

**Chef de file de l'ESR en Région**

# Présentation de Normandie Université

- Plus de 75 000 étudiants
- 2 300 enseignants-chercheurs, 2 000 enseignants, 3 000 personnels
- 2 000 doctorants
- 100 laboratoires de recherche dont 50 avec les grands organismes
- 5 Labex, 7 Equipex, 4 Carnot, 6 plateformes IBISA, (1 TGIR), ...



# Les compétences de Normandie Université

Un important transfert de compétences à la ComUE : *Statuts publiés le 31 décembre 2014*

Compétences propres	Compétences de coordination
Contrat de site	
Formation doctorale	Formation
Accréditation du doctorat	Recherche
Valorisation de la recherche	Vie étudiante
Structures fédératives	Stratégie internationale
Schéma Directeur du Numérique	Diffusion de la culture scientifique
PEPITE – entrepreneuriat étudiant	
Formation aux carrières de bibliothèques	
Presses Universitaires de Normandie	

# Coordinateur Programmes Europe & International

- **Mission :**
  - *Accroître la participation des établissements partenaires aux programmes de recherche européens et internationaux en assurant une mise en réseau des cellules support du site.*
- 
- **Activités principales de la fiche de poste (évolutives) :**
  - ✓ Mettre en place un dispositif de soutien pour la préparation de candidatures aux ERC et autres distinctions internationales
  - ✓ Assurer une veille et une diffusion ciblée des appels à projets
  - ✓ En appui des cellules supports du site, apporter une aide au montage de projets et à leur suivi
  - ✓ Participer à l'intensification du lobbying auprès de l'Europe en lien avec l'antenne de la Normandie à Bruxelles



**Bilan du recensement des projets  
européens de RDI impliquant des acteurs  
normands au 14/11/2018**

# Recensement des projets européens de RDI impliquant des acteurs normands au 14/11/2018

Cibles: Projets déposés/approuvés/rejetés

Via: - le recoupement des informations disponibles par les copilotes du réseau  
- la remontée d'un tableau de recensement 2 fois par an par les membres du réseau

⇒ 1<sup>e</sup> échéance : 24 mars 2017

⇒ 2<sup>e</sup> échéance: 22 décembre 2017

⇒ 3<sup>e</sup> échéance: 30/10/2018

⇒ Prochaine échéance: Mai 2019?

Cohérent avec les chiffres du MESRI:

- Vue globale de la participation FR à Horizon 2020/région:

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid115201/donnees-statistiques-programme-horizon-2020-participations-francaises-mai-2017.html>

- Info sur les acteurs régionaux impliqués dans des projets Horizon 2020:

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid115201/donnees-statistiques-programme-horizon-2020-participations-francaises-mai-2017.html>



# Recensement de la participation normande aux programmes européens de RDI depuis 2014

	N° de projets approuvés	Montants attribués aux acteurs normands
Horizon 2020/RFSC/ERA-NET	87	40 064 465,49 €
COSME	6	869 522 €
Eurostars 2	2	410 000 €
Interreg FMA	16	12 641 584,9 €
Interreg ENO	10	6 295 089,34 €
Interreg Espace atlantique	10	1 396 156 €
Interreg Europe	3	613 988 €
LIFE	5	3 474 957 €
Autres (COST, Programme Santé, etc.)	4	210 224,25 €
	143	65 975 986,98 €

# Recensement de la participation normande aux programmes européens de RDI depuis 2014

Pilier		programme						
(Tout) ▼		(Tout) ▼						
Régions	nombre d'acteurs	projets	projets / sélection	subventions (M€)	subventions / sélection	réussite dans les projets	réussite dans les subventions	
Auvergne - Rhône-Alpes	266	653	19,8%	504,0	17,6%	16,0%	16,2%	
Bourgogne - Franche-Comté	39	71	2,1%	26,1	0,9%	16,3%	11,9%	
Bretagne	90	192	5,8%	95,0	3,3%	19,3%	17,1%	
Centre-Val de Loire	32	68	2,1%	33,7	1,2%	16,6%	12,7%	
Collectivités d'outre-mer	4	5	0,2%	0,6	0,0%	38,5%	9,6%	
Corse	4	5	0,2%	1,2	0,0%	31,3%	24,5%	
Grand Est	75	178	5,4%	92,6	3,2%	13,4%	10,6%	
Guadeloupe	3	4	0,1%	0,3	0,0%	36,4%	18,2%	
Guyane	1	1	0,0%	0,1	0,0%	100,0%	100,0%	
Hauts de France	65	144	4,4%	80,2	2,8%	16,9%	13,8%	
Île-de-France	669	1 882	57,0%	1 346,5	47,1%	17,5%	16,2%	
La Réunion	10	8	0,2%	1,0	0,0%	22,9%	7,6%	
Martinique	5	4	0,1%	0,2	0,0%	28,6%	1,9%	
Normandie	46	54	1,6%	39,0	1,4%	15,3%	18,3%	
Nouvelle-Aquitaine	112	234	7,1%	108,0	3,8%	14,7%	10,6%	
Occitanie	181	470	14,2%	278,3	9,7%	17,4%	16,5%	
Pays de la Loire	69	115	3,5%	48,2	1,7%	15,3%	10,6%	
Provence-Alpes-Côte d'Azur	146	402	12,2%	205,9	7,2%	15,2%	12,6%	
Non localisé	3	4	0,1%	0,5	0,0%	17,4%	12,3%	
<b>Total france</b>	<b>1 565</b>	<b>3 303</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 861,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,3%</b>	<b>15,1%</b>	

Les structures dites "Non localisé" sont des structures françaises implantées à l'étranger.

# Point d'actualité Interreg 2014- 2020/Horizon 2020



**Interreg**



EUROPEAN UNION

France ( Channel  
Manche ) England

European Regional Development Fund

**INTERREG**

**Programme France (Manche) Angleterre**



**Interreg**



EUROPEAN UNION

France ( Channel  
Manche ) England

European Regional Development Fund

**Présentation par Katie HORNBY, Animatrice pour Normandie**  
**Réseau TENOR**  
**Université Du Havre**  
**15 novembre 2018**



1

General presentation of the  
Programme  
*Présentation générale du  
Programme*





# Qu'est ce que le Programme FMA?

## What is the FCE Programme ?

---

**La CTE est un des objectifs de la politique de cohésion et est financée par le FEDER**

ETC is one of the goals of the Cohesion Policy and is funded by ERDF

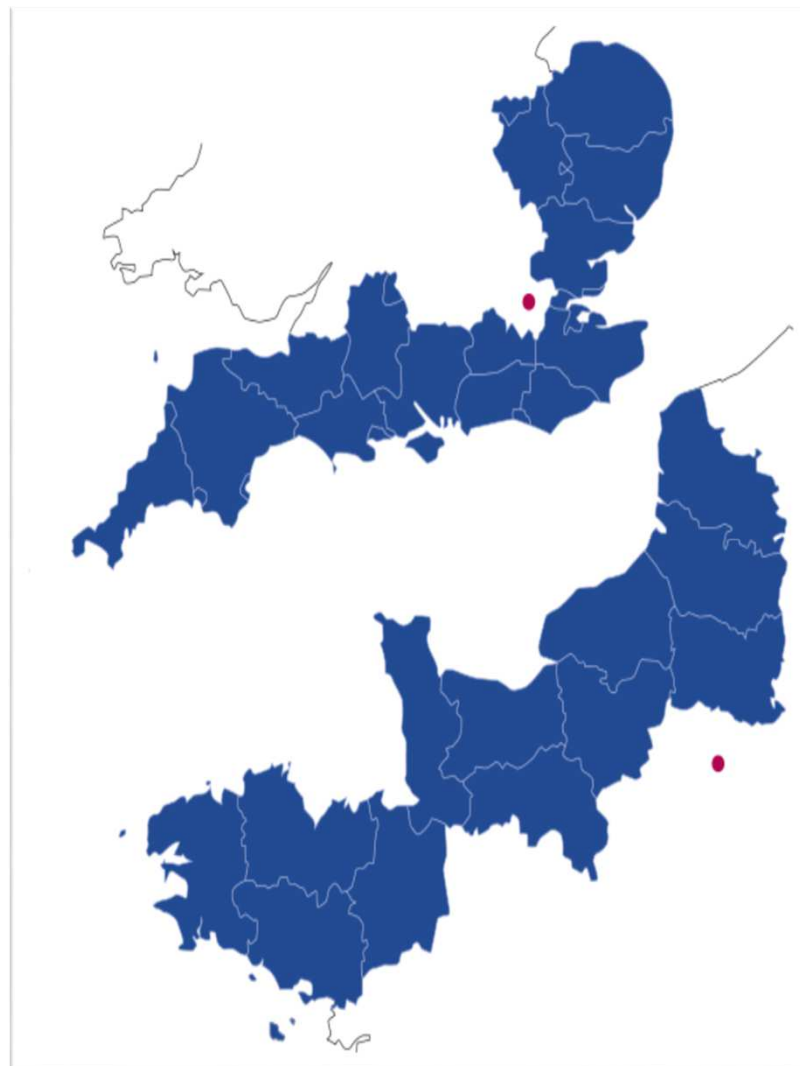
**Objectif : répondre à des problématiques qui dépassent les frontières nationales et chercher des solutions communes par la coopération transfrontalière**

Aim: to tackle issues that go beyond national borders and seek joint solutions via cross-border cooperation

# Zone du Programme

## Programme Area

---



# Where are we?

## Où en sommes nous ?

---



PROJECTS  
APPROVED



PROJECT  
PARTNERS



€68.1 MILLION ERDF  
COMMITTED

€141.6 MILLION ERDF  
REMAINING





2

Funding priorities

*Priorités de financement*

# Que finançons-nous ?

## What are we funding ?

---



**1.1**  
Innovation  
Innovation



**1.2**  
Social Innovation  
Innovation Sociale



**2.1**  
Low Carbon Technologies  
Technologies Bas Carbone



**3.1**  
Natural and Cultural Assets  
Atouts du patrimoine naturel et culturel



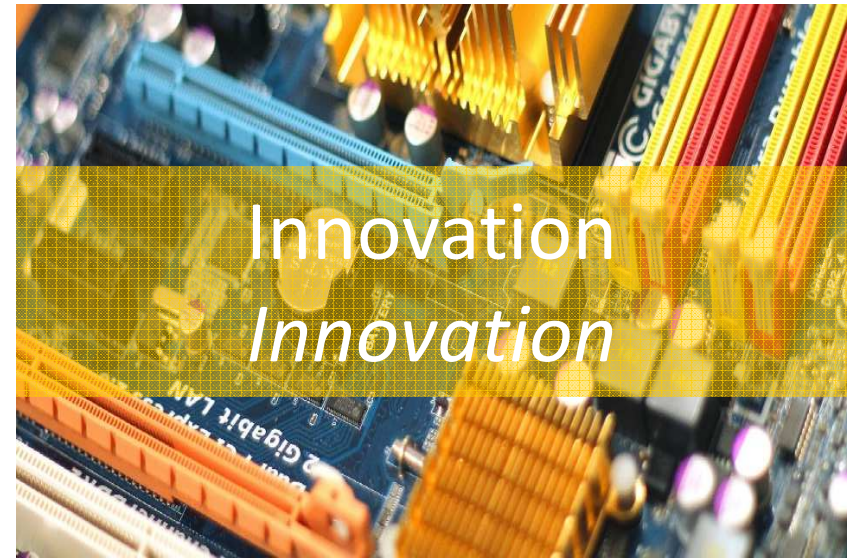
**3.2**  
Coastal and Transitional Water  
Ecosystems  
Écosystèmes côtiers et eaux de transition





Increase the delivery and uptake of innovative products in shared smart specialisation sectors

Accroître le développement et l'adoption de produits innovants dans les secteurs de spécialisation intelligente partagés



### Case studies / *Exemple de projets financés*

**ADAPT** - Dispositifs d'assistance à l'autonomisation de personnes handicapées grâce à la robotique



**FLOWER** –  
*Composites de lin, fin de vie and Recyclage*



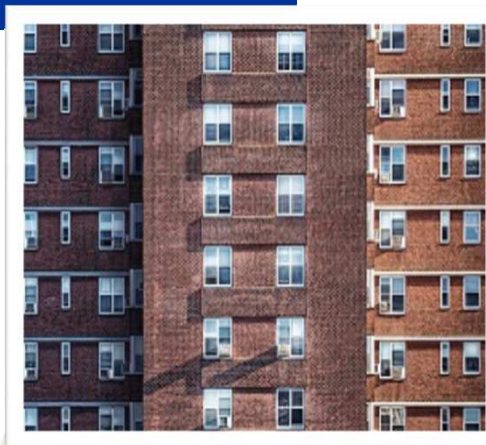


Increase the quality and effectiveness of service delivery to the most socially or economically disadvantaged groups through social innovation

Améliorer la qualité et l'efficacité des services pour les groupes les plus désavantagés socialement et économiquement, grâce à l'innovation sociale



## Case studies / *Exemple de projets financés*



\* *Non-exhaustive list /  
liste non exhaustive*

## **INCREASE -**

Projet pour soutenir des résidents de logements sociaux de monter leur propre micro-entreprise



Increase the development and uptake of LCT in the sectors that have the highest potential for a reduction in greenhouse gas emissions

Accroître le développement et l'adoption de TBC dans les secteurs ayant le plus grand potentiel de réduction des émissions de gaz à effet de serre



Case studies / *Exemple de projets financés*

**ICE –  
Intelligent  
Community  
Energy**







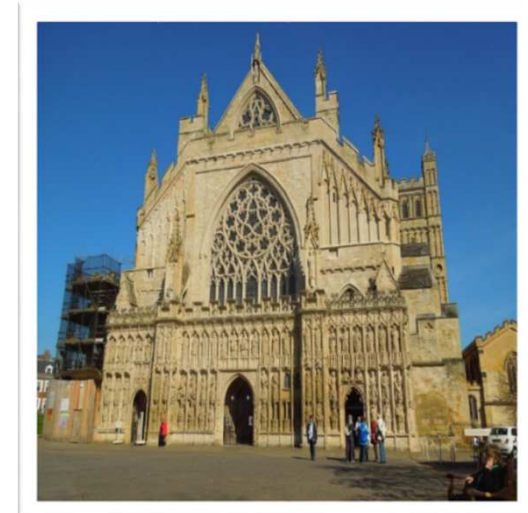
Realise the potential of the common natural and cultural assets to deliver innovative and sustainable growth

Valoriser les atouts du patrimoine naturel et culturel commun pour soutenir une croissance économique innovante et durable



### *Case studies / Exemple de projets financés*

**VISTA AR** -Innovation concernant l'expérience visiteur au moyen d'une analyse systématique de textes et de la réalité augmentée





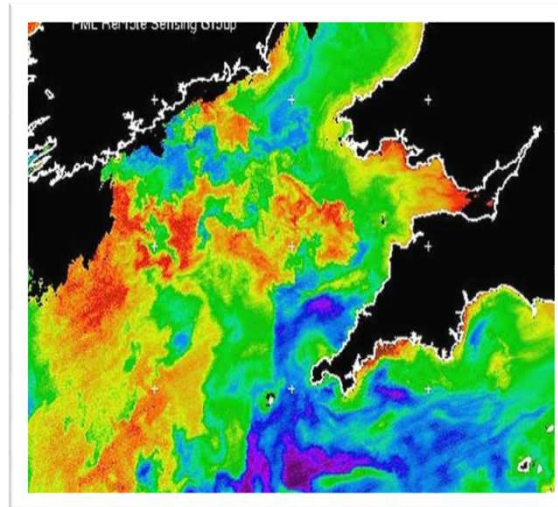
Enhance and protect coastal and transitional water ecosystems

Améliorer et protéger les écosystèmes côtiers et les eaux de transition



Coastal and Transitional Water  
Ecosystems  
*Ecosystèmes côtiers et eaux de transition*

*Case studies / Exemple de projets financés*



### **S3 EUROHAB -**

Produits Satellitaire

Sentinel-3 pour

détecter

l'eutrophisation et les

efflorescences nuisibles

(HAB) dans la zone FMA





3

Application processes

*Processus de candidature*

# Regular projects

## Projets de droit commun

---

- 69% ERDF 69% FEDER
- No ceiling for the budget Pas de budget maximum
- No maximum length of project Pas de durée maximum
- No maximum partners Pas de nombre maximum de partenaires
- All legal entities are eligible Toutes les entités légales éligibles
- Informal feedback from the committee on the project's intervention logic Retour informel du comité sur la logique d'intervention du projet
- Ongoing call Appel permanent

# Micro Projects

## Micro-Projets

---

- 80% ERDF 80% FEDER
- 500,000 euros max. budget Budget max. 500,000 euros
- 27 months max. length of project Durée max. 27 mois
- Maximum of 5 partners 5 partenaires max
- Only organisations employing less than 50 people and whose annual turnover does not exceed 10 million euros and all Local Authorities

Seulement associations (loi 1901), entreprises et organisations employant moins de 50 personnes, et dont le chiffre d'affaires annuel et/ou bilan annuel ne dépasse pas 10 millions d'euros, collectivités publiques (FR).

- 2 calls per year 2 appels par an



# Targeted Projects

## Projets Ciblés

---

- Large scale projects / Projets de grande échelle
- To tackle key issues that the Programme has identified / Pour répondre aux enjeux identifiés par le programme



Tourism  
Seasonality /  
Saisonnalité du  
tourisme



Hydrogen Storage  
/ Stockage de  
l'hydrogène



Tidal Energy /  
Energie  
hydrolienne



Plastic  
Pollution /  
Pollution  
plastique

# What do we expect from a project?

## Qu'attendons nous d'un projet?

---

Un projet doit :

- Démontrer clairement le besoin et la demande sur le territoire
- Inclure des données de base pertinentes pour le point de départ
- Proposer des impacts tangibles et mesurables sur la zone du programme – démontrer le changement
- Expliquer ce qui le rend innovant
- Expliquer pourquoi INTERREG en tant que source de financement

Project needs to:

- Clearly demonstrate the need and the demand from the territory
- Include relevant baseline data for the starting point of the project
- Show tangible and measurable impacts for the Programme Area – state what the change will be
- Show what makes it innovative
- Explain why INTERREG as a source of funding

## **Instituts d'enseignement supérieur et de recherche normands dans les projets approuvés**

---

### **ADAPT**

**Dispositifs d'assistance à l'autonomisation de personnes handicapées grâce à la robotique**

- ESIGELEC / IRSEEM - INSTITUT DE RECHERCHE EN SYSTEMES ELECTRONIQUES EMBARQUES

### **LABFACT**

**Une Usine dans un laboratoire**

- UNIVERSITE DE CAEN NORMANDIE
- UNIVERSITE DE ROUEN
- CNRS
- ECOLE NATIONALE SUPERIEURE D'INGENIEURES DE CAEN

### **SURFAS**

**Surfaces intelligentes flexibles pour des communications intérieures augmentées**

- ESIGELEC

### **SB&WRC**

**Ressources durables en bio et déchets pour la construction**

- ECOLE SUPERIEURE D INGENIEUR DES TRAVAUX DE LA CONSTRUCTION DE CAEN
- UNILASALLE (Campus de Beauvais)



## **Instituts d'enseignement supérieur et de recherche normands dans les projets approuvés**

---

### **Marineff**

#### **Infrastructures maritime**

- ECOLE SUPERIEURE D'INGENIEUR DES TRAVAUX DE LA CONSTRUCTION DE CAEN
- UNIVERSITE DE CAEN NORMANDIE

### **CAUBAUGE1**

#### **Optimisation de matériaux de construction en bauge, recherche et demande**

- UNIVERSITE DE CAEN NORMANDIE
- ECOLE SUPERIEURE D'INGENIEUR DES TRAVAUX DE LA CONSTRUCTION DE CAEN

### **COROT**

#### **Amélioration des systèmes robotiques innovants et abordables qui seront adaptés aux besoins et aux moyens des PME**

- CESI - CENTRE DES ETUDES SUPERIEURES INDUSTRIELLES DE MONT SAINT AIGNAN
- ESIGELEC
- UNIVERSITE LE HAVRE

### **VISTA-AR**

#### **Innovation concernant l'expérience visiteur au moyen d'une analyse systématique de textes et de la réalité augmentée**

- NEOMA BUSINESS SCHOOL
- CESI - CENTRE DES ETUDES SUPERIEURES INDUSTRIELLES

A photograph of an office environment. In the foreground, two women are looking at a computer monitor. The woman on the right is looking intently at the screen. In the background, another person is working at a desk with multiple monitors. The office is brightly lit, and the overall atmosphere is professional and collaborative.

4

Next steps

*Pour aller plus loin*

# More information ?

## Plus d'informations ?

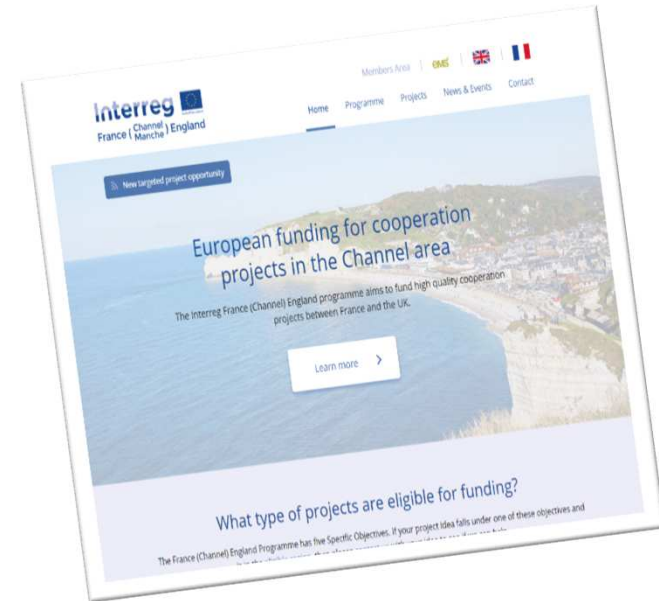
---



[www.channelmanche.com](http://www.channelmanche.com)

Programme Manual Manuel du Programme

⇒ Partner Searches Recherches de partenaires



# I have an idea, what do I do next ?

## J'ai une idée, que dois-je faire ?

---

Contactez votre animateur local!

<https://www.channelmanche.com/fr/contact>

**Normandie**

**Katie Hornby**

**Email:**

**katherine.hornby@norfolk.gov  
.uk**

# Interreg 2014-2020

- Interreg Europe du Nord Ouest
  - 10 projets avec des Normands, dont un chef de file : AD Normandie
    - 11 partenaires normands pour 6,3 millions d'euros de FEDER
    - 2 sous-partenaires
  - Prochains appels à projets phase 1 : 22 novembre 2018 et 14 juin 2019
- Interreg Espace Atlantique
  - 10 projets avec des Normands
    - 11 partenaires normands (dont 2 associés) pour 1,5 millions d'euros de FEDER
  - Plus d'appel à projets à venir
- Interreg Europe
  - 3 projets avec des Normands
    - 3 partenaires normands pour 0,6 million d'euros de FEDER : AD Normandie (chef de file), Région Normandie, Les 7 Vents
  - 3<sup>e</sup> appel à projet clôturé – pas de projet normand éligible

**Alerte : plus de bourse d'aide au montage de projet européen à partir de 2019**

# Horizon 2020

- Fin de la programmation actuelle
  - ⇒ La Commission européenne a publié le 25.07.2018 la dernière mise à jour du programme de travail Horizon 2020 pour 2019 sur le Portail du participant. Toutes les sections du programme de travail Horizon 2020 ont été mises à jour, indiquées par "\_v2". Une nouvelle section a également été ajoutée: "20. Activités transversales 2018-20\_v1.0".
- Draft des programmes de travail pour 2020 commencent à circuler

# Point sur les futurs programmes de financement européens pour 2021-2027



# Les propositions de la Commission pour le Cadre Financier Pluriannuel (CFP) 2021-2027

In billion euro, current prices

**I. SINGLE MARKET, INNOVATION AND DIGITAL**  
€187.4

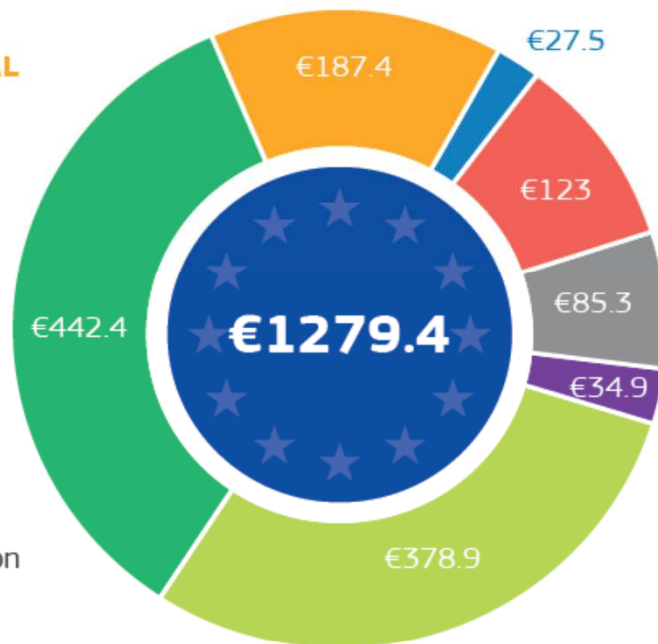
- 1 Research and Innovation
- 2 European Strategic Investments
- 3 Single Market
- 4 Space

**II. COHESION AND VALUES**  
€442.4

- 5 Regional Development and Cohesion
- 6 Economic and Monetary Union
- 7 Investing in People, Social Cohesion and Values

**III. NATURAL RESOURCES AND ENVIRONMENT**  
€378.9

- 8 Agriculture and Maritime Policy
- 9 Environment and Climate Action



**V. SECURITY AND DEFENCE**  
€27.5

- 12 Security
- 13 Defence
- 14 Crisis Response

**VI. NEIGHBOURHOOD AND THE WORLD**  
€123

- 15 External Action
- 16 Pre-Accession Assistance

**IV. MIGRATION AND BORDER MANAGEMENT**  
€34.9

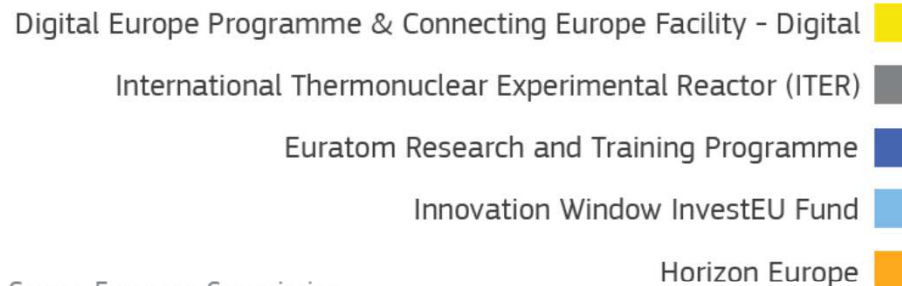
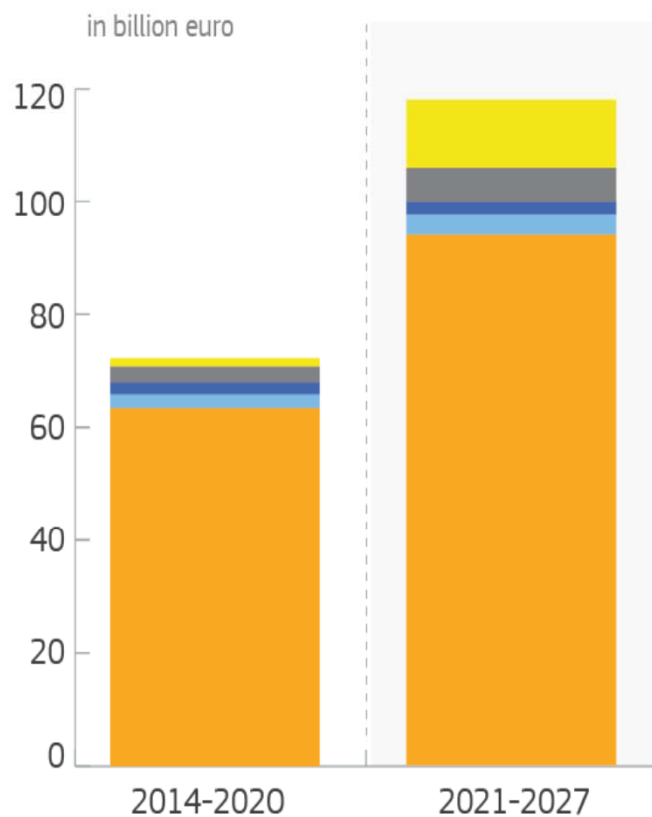
- 10 Migration
- 11 Border Management

**VII. EUROPEAN PUBLIC ADMINISTRATION**  
€85.3

- 17 European Public Administration

# Les financements européens pour la RDI et le numérique sur 2021-2027

## Investing in the future



Source: European Commission

Note: Compared to the Multiannual Financial Framework 2014-2020 at EU-27 (estimate)

La Commission européenne propose de dédier 114,2 milliards € à la recherche, à l'innovation et au numérique.

# Horizon Europe

- Budget total proposé pour 2021-2027: 100 milliards €
  - ⇒ Horizon Europe: 97,6 milliards €
  - ⇒ Euratom: 2,4 milliards €
- Continuité: architecture en 3 piliers; outils identiques à Horizon 2020 (RIA/IA/CSA)
- Nouveautés:
  - Une approche plus politique: accent sur les impacts et lien fort avec les [Objectifs du développement durable de l'ONU](#)
  - Une rationalisation accrue des instruments: diminution du nombre de programmes et de partenariats public-privé/public-public; accent sur les synergies entre fonds
  - La **planification stratégique**: définition à venir d'un agenda stratégique en matière de RDI sur 3-4 ans (identification des Missions et des partenariats notamment) qui constituera le cadre des futurs programmes de travail et appels à projets d'Horizon Europe
    - ⇒ ***Opportunité de mobiliser le TENOR pour faire remonter une « position normande » pour influencer ce futur agenda stratégique de RDI?***
  - Le renforcement de l'ouverture à l'international
  - Le renforcement de la simplification: accroissement de l'utilisation des coûts simplifiés (forfaits, taux fixes et coûts unitaires), etc.

# Horizon Europe

- Architecture en 3 piliers:

Pilier 1 – Science ouverte	Pilier 2 – Problématiques mondiales et compétitivité industrielle	Pilier 3 – Innovation ouverte
<b>25,8 milliards €</b>	<b>52,7 milliards €</b>	<b>13,5 milliards €</b>
ERC (16,6 Mds €)	5 pôles: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Santé (7,7 Mds €)</li> <li>- Sociétés inclusives et sûres (2,8 Mds €)</li> <li>- Numérique et industrie (15 Mds €)</li> <li>- Climat, énergie et mobilité (15 Mds €)</li> <li>- Alimentation et ressources naturelles (10 Mds €)</li> </ul>	Conseil européen de l'innovation (10 Mds €): <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pathfinder</li> <li>- Accelerator</li> <li>- Prix</li> <li>- Services aux entreprises</li> </ul>
MSCA (6,8 Mds €)	Missions (pas de budget fixé)	Ecosystèmes européens de l'innovation (500 millions €)
Infras de recherche (2,4 Mds €)	Centre commun de recherche (2,2 Mds €)	Institut européen d'innovation et de technologie (3 Mds €)
<b>Renforcer l'Espace Européen de la Recherche</b>		
Partager l'excellence (1,7 milliards €)	Renforcer et consolider le système européen de RDI (400 millions €)	
Teaming, Twinning, ERA Chairs, COST		

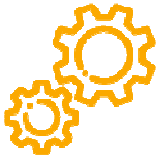
# Horizon Europe – Focus sur les Missions

- Objectif: Faire travailler ensemble les acteurs de la R&I de **manière transdisciplinaire** sur un objectif précis et **identifiable par les citoyens**. Ces missions seront co-designées entre les citoyens, les parties prenantes, le Parlement européen et les Etats membres dans le cadre du processus de planification stratégique. Prévues pour une **durée maximale de dix ans**, elles seront organisées par portfolios de projets. **5 à 10 missions** devraient être sélectionnées au final.
  - Critères de sélection des Missions:
    - Avoir une valeur ajoutée européenne évidente et contribuer à la réalisation des priorités de l'UE
    - Être audacieuse, inspirante avec une large pertinence sociétale
    - Avoir une direction claire : être ciblée, mesurable, et limitée dans le temps
    - Être ambitieuse, mais liée à des actions de R&I réalistes
    - Être innovante, pluridisciplinaire, intersectorielle, et multi-acteurs
    - Produire des solutions multiples et bottom-up
  - Les thèmes des Missions seront définies en partenariat entre la Commission et les Etats membres puis des « comités de mission » seront établis pour définir le contenu des AAP
- ⇒ A ce stade, 5 grands domaines:
- 1) Ordinateur quantique européen/IA
  - 2) Le cancer pédiatrique
  - 3) Restaurer la qualité des sols agricoles
  - 4) Des océans en bonne santé et sans plastiques
  - 5) Des villes propres et neutres en émissions de Co2

# Horizon Europe – Focus sur les Missions

- Les Missions seront mises en œuvre via des « portefeuilles de projets » sélectionnés via des appels à projets annoncés dans les programmes de travail d'Horizon Europe
  - ⇒ Ces appels seront non-prescriptifs pour permettre à de nouvelles solutions d'émerger.
- Où en est-on dans les négociations concernant Horizon Europe?
  - Objectif d'obtenir au moins un accord politique avant les élections européennes de mai 2019
  - Le Parlement européen devrait bientôt adopter sa position
  - Les Etats membres n'ont examiné qu'une partie des propositions de la Commission
  - ⇒ Plus d'informations à venir après le Conseil Compétitivité du 30 novembre 2018 (adoption probable d'une position générale partielle portant sur le cadre du programme mais pas sur le budget ni sur la coopération internationale)





# R&I Missions: projects, missions, SDGs



# Horizon Europe – Focus sur les Missions

## VERS LE NOUVEAU PROGRAMME HORIZON EUROPE (FP9) – 2021-2027



MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR,  
DE LA RECHERCHE  
ET DE L'INNOVATION



**DATES À RETENIR**  
(Ce schéma dépend de l'avancement des négociations européennes)

# Digital Europe/Programme pour une Europe numérique

- 1<sup>e</sup> programme européen dédié au numérique!
- Objectifs: Donner à l'UE les moyens de la transformation numérique afin de libérer son potentiel de croissance et qu'elle puisse se doter des outils nécessaires pour répondre aux défis des nouvelles technologies en matière de TIC, traitement des données, cybersécurité ou intelligence artificielle.
- Programme pensé en complémentarité avec d'autres programmes européens:
  - *Horizon Europe*: cluster « Numérique et industrie », plus axé recherche
  - Le *volet numérique du MIE*: déploiement des infrastructures et de la 5G (logique de corridors géographiques)
  - Le *FEDER*: transformation numérique de l'économie au niveau régional (réseaux, déploiement du haut débit, etc.)
  - *Invest EU*: Financement de gros projets de recherche/d'infrastructures ou autres via des prêts et des garanties
  - Volet Média du programme *Europe Créative*
  - *Erasmus+* pour les compétences

# Digital Europe

- Architecture en 5 piliers:

Calcul à haute performance (HPC)	Intelligence artificielle (IA)	Cybersécurité et confiance	Compétence numériques avancées	Transformation numérique et interopérabilité
<b>2,7 milliards €</b>	<b>2,5 milliards €</b>	<b>2 milliards €</b>	<b>700 millions €</b>	<b>1,3 milliards €</b>
Développer et renforcer les capacités de l'UE en matière de calcul à haute performance et de traitement des données	Développer et renforcer l'utilisation de l'IA par les entreprises et les administrations publiques.	Soutenir, avec les Etats membres, l'acquisition d'équipements d'outils et d'infrastructures de données de pointe dans le domaine de la cybersécurité.	Soutenir la conception et l'offre de formations et de cours à long terme pour les étudiants, les informaticiens et l'ensemble des travailleurs.  <b>NB</b> : La Commission cible ici le développement de compétences avancées, en particulier sur les 3 domaines prioritaires du programme (HPC, AI et cybersécurité)	Veiller à ce que le secteur public et les PME puissent déployer et accéder à des technologies de pointe.  Construire et renforcer le réseau des centres d'innovation numérique (DIH)

# Invest EU

- Un dispositif unique qui regroupe l'ensemble des instruments financiers européens existants (« Plan Juncker », InnovFin, IF de COSME, IF de LIFE, etc.)
  - ⇒ Soutenir les objectifs et politiques de l'UE via des instruments financiers
  - ⇒ Un investissement moins massif que le Plan Juncker mais mieux ciblé
- Budget proposé pour 2021-2027: 15,2 milliards € + une garantie de 38 milliards € via le budget européen
- Types de financements possibles: prêts, garanties, dette, fonds propres, etc.
- 4 domaines d'intervention:
  - 1) Infrastructures durables
  - 2) Recherche, innovation et numérisation
  - 3) Soutien aux PME et aux ETI
  - 4) Investissements sociaux et compétences
- Mise en œuvre: rôle moins central de la BEI – la Commission compte travailler avec d'autres intermédiaires financiers et avoir la main sur la détection et la pré-sélection des projets

# Interreg 2021-2027

- Budget proposé pour la coopération territoriale européenne pour 2021-2027: 8,43 milliards €
  - 5 volets d'Interreg:
    - 1) Coopération transfrontalière entre régions adjacentes (frontières terrestres uniquement) – 4,4 milliards €
    - 2) Coopération transnationale et maritime (implication du RO si accord post-Brexit) – 2,6 milliards €
    - 3) Coopération des RUP – 270 millions €
    - 4) Coopération interrégionale pour renforcer l'efficacité de la politique de cohésion – 100 millions €
    - 5) **Les investissements interrégionaux en matière d'innovation** – 970 millions €
  - Taux de cofinancement: max 70% (sera précisé dans un acte délégué que la Commission adoptera plus tard)
- ⇒ Diminution du budget d'Interreg par rapport à la période actuelle (8,95 milliards € en 2014-2020)
- ⇒ Fin du programme Interreg Europe et des programmes dédiés au maritime



# Interreg 2021-2027 – Focus sur les « investissements interrégionaux d'innovation »

- Objectifs: Encourager le développement de chaînes de valeur européennes via la mise en place de partenariats entre qui regrouperont des chercheurs, des entreprises, des autorités locales et des associations de la société civile en vue de développer et d'investir dans des « pipelines de projets » innovants interrégionaux proches du marché et très concrets.
  - Rôle clé de la S3: Ces partenariats interrégionaux se constitueront sur la base de domaines d'actions prioritaires partagés par les régions dans lesquels il leur sera possible de réaliser des investissements conjoints.
  - Gouvernance:
    - Gestion directe par la Commission européenne (probablement avec l'aide de l'agence EASME)
    - Elaboration des programmes de travail en lien avec les représentants des Etats membres, des Régions et des acteurs régionaux
- ⇒ 1<sup>e</sup> consultation sur les thématiques des futurs AAP est attendue courant 2019
- Capitalisation sur les initiatives actuelles ayant pour but de stimuler les investissements interrégionaux d'innovation: Vanguard Initiative/Plateformes thématiques S3/Projet pilote de la DG REGIO

# Interreg 2021-2027

## La Vanguard Initiative

La Vanguard Initiative a été lancée en 2014 par un groupe de régions à l'avant-garde de l'innovation en Europe. Il s'agit d'une initiative de coopération entre régions ayant des thématiques de spécialisation intelligente complémentaires et qui souhaitent développer des projets interrégionaux innovants.

Depuis son lancement, les régions de la Vanguard ont lancé 5 partenariats interrégionaux :

- **Bio-economy** (coordination : Lombardie et Randstad)
- **Efficient and sustainable manufacturing** (coordination : Catalogne et Lombardie)
- **High performance production through 3D printing** (coordination : Flandres, Norte et South Netherlands)
- **Making EU the global leader in components for marine renewables and offshore energy applications** (coordination : Pays basque et Ecosse)
- **New nano-enabled products** (coordination : Emilia-Romagna et Skane)

⇒ <https://www.s3vanguardinitiative.eu/>

## Les Plateformes S3 thématiques

Ces plateformes de spécialisation intelligente thématiques ont été lancées par le Centre commun de recherche de la Commission européenne sur le modèle de la Vanguard initiative pour faciliter le développement de projets interrégionaux innovants en mettant en contact des régions qui ont des priorités de spécialisation similaires ou complémentaires. Ces plateformes sont créées au fil de l'eau en fonction des besoins exprimés par les régions européennes, qui sont ensuite en charge de les coordonner (avec l'appui du Centre commun de recherche, des services de la Commission et d'experts extérieurs).

Il existe aujourd'hui 27 partenariats interrégionaux regroupés en 3 plateformes thématiques :

- 1) [Modernisation industrielle](#)
- 2) [Energie](#)
- 3) [Agro-alimentaire](#)

⇒ <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3-thematic-platforms>

## Les 9 partenariats de préfiguration pilotes de la DG REGIO

La Commission a sélectionné 9 projets pilotes qui répondent aux objectifs suivants :

- Développer des projets interrégionaux d'innovation en vue de développer des chaînes de valeurs européennes ;
- Attirer des investissements privés pour soutenir des projets innovants prometteurs ;
- Tester de nouvelles approches en amont de la prochaine période de programmation.

Les thématiques sont les suivantes:

- 1) Impression 3D
- 2) Bioéconomie
- 3) Cybersécurité
- 4) De- et Re-manufacturing pour l'économie circulaire
- 5) High-tech farming
- 6) EMR
- 7) Batiments durables
- 8) Traçabilité et bio data dans l'agro-alimentaire
- 9) Batteries

Merci pour votre attention!